



**PLAN ANUAL EMPRESARIAL
2025 Y SU PRESUPUESTO 2025**

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	3
ANTECEDENTES	3
1. IDENTIDAD EMPRESARIAL: MISIÓN, VISIÓN, VALORES	3
2. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	4
2.1 Organigrama Gerencia General	4
2.2 Organigrama Gerencia de Administración y Finanzas	5
2.3 Organigrama Gerencia de Operaciones	6
3. DIAGNÓSTICO EMPRESARIAL	7
3.1 Análisis interno	7
3.1.1 ¿Qué hace la empresa?	7
3.1.2 Matriz FODA	7
4. PRINCIPALES SUPUESTOS DE FORMULACIÓN PEE	7
4.1 Financieros	7
4.2 Inversiones	8
5. PLANIFICACIÓN EMPRESARIAL	8
5.1 Objetivos	8
5.1.1 Objetivos Estratégicos Corporativos	9
5.1.2 Objetivos Empresariales	9
5.2 Mapa Estratégico Empresarial	10
5.3 Objetivos Estratégicos e Indicadores de Gestión	11
6. PRESUPUESTO	11
6.1 Programación Operativa	11
6.1.1 Despacho por Planta	11
6.1.2 Capacidad de Almacenaje	13
6.2 Programación Financiera	13
6.2.1 Ingresos	13
6.2.2 Egresos	15
6.2.3 Estados Financieros	17
6.2.3.1 Estado de Resultados	17
6.2.3.2 Balance General	19
6.2.3.3 Flujo de Efectivo	19
6.2.3.4 Indicadores Financieros	20
7. INVERSIONES	21
7.1 Programación de Inversiones – Línea Base	21
7.2 Programación de Inversiones	24
7.3 Presupuesto de Inversiones Quinquenal 2025-2029	33
8. ESTRATEGIA DE FINANCIAMIENTO	34

PLAN ANUAL ESTRATÉGICO EMPRESARIAL 2025

INTRODUCCIÓN

El presente Plan Anual Empresarial PAE 2025 de YPFB Logística S.A. contiene los lineamientos y directrices Corporativos, además se toma en cuenta los aspectos propios de la empresa para la formulación de los objetivos de gestión y la correspondiente programación operativa y financiera.

ANTECEDENTES

El proceso de elaboración del Plan Anual Empresarial 2025 fue desarrollado en cumplimiento al Reglamento Corporativo de Planificación y al Procedimiento interno YPFB-L-GPP-PR-001 (Procedimiento del Reglamento de Planificación Estratégica Empresarial de YPFB Logística S.A.), mismo que se encuentra alineado al citado Reglamento.

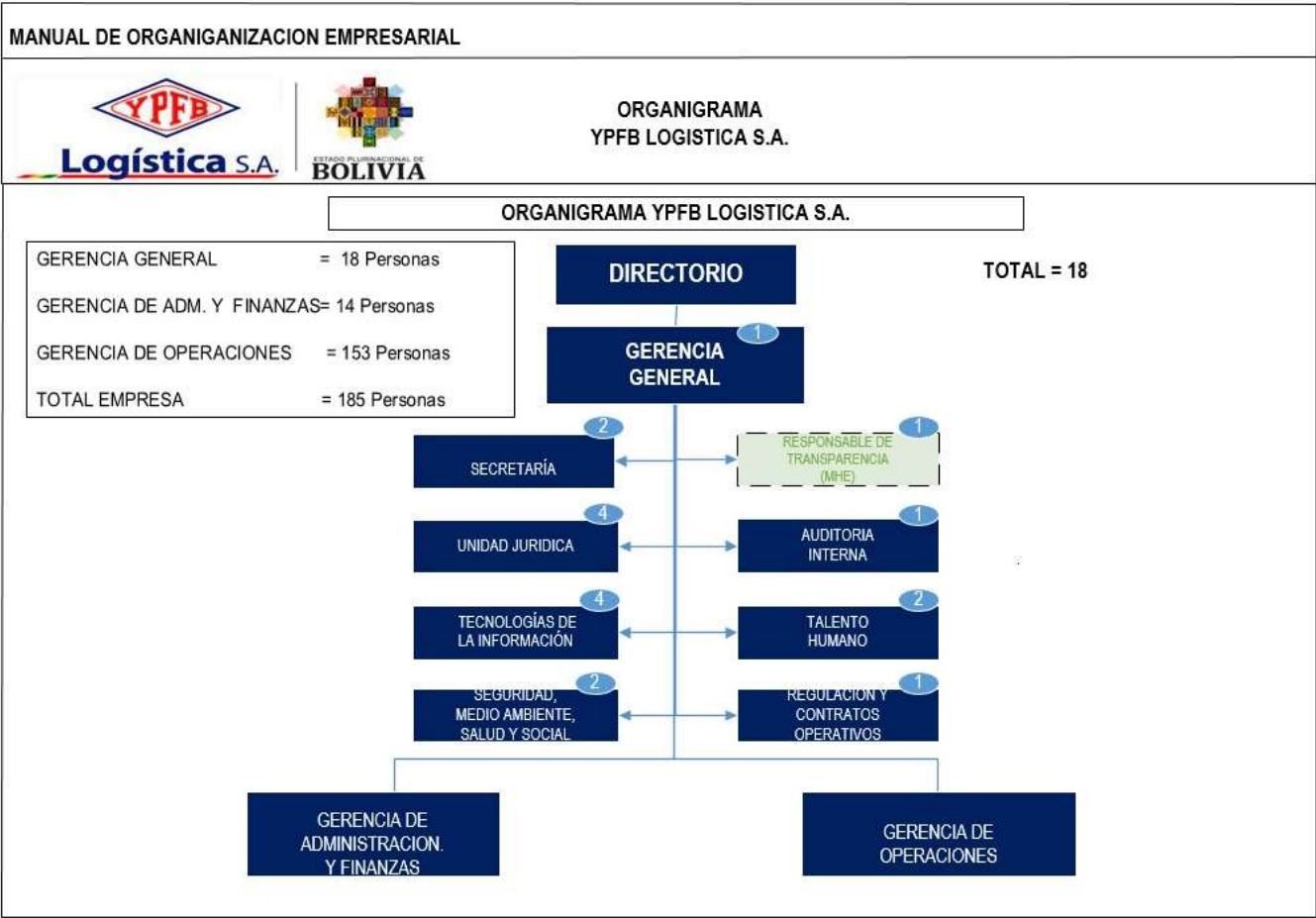
En fecha 11 de noviembre de 2024, según Instructivo YPFB-PRS-DGC-INS-006/2024, se recibe los Lineamientos y Directrices para empresas Filiales y Subsidiarias de YPFB GESTIÓN 2025 para la formulación de la Planificación de corto plazo.

1. IDENTIDAD EMPRESARIAL: MISIÓN, VISIÓN, VALORES

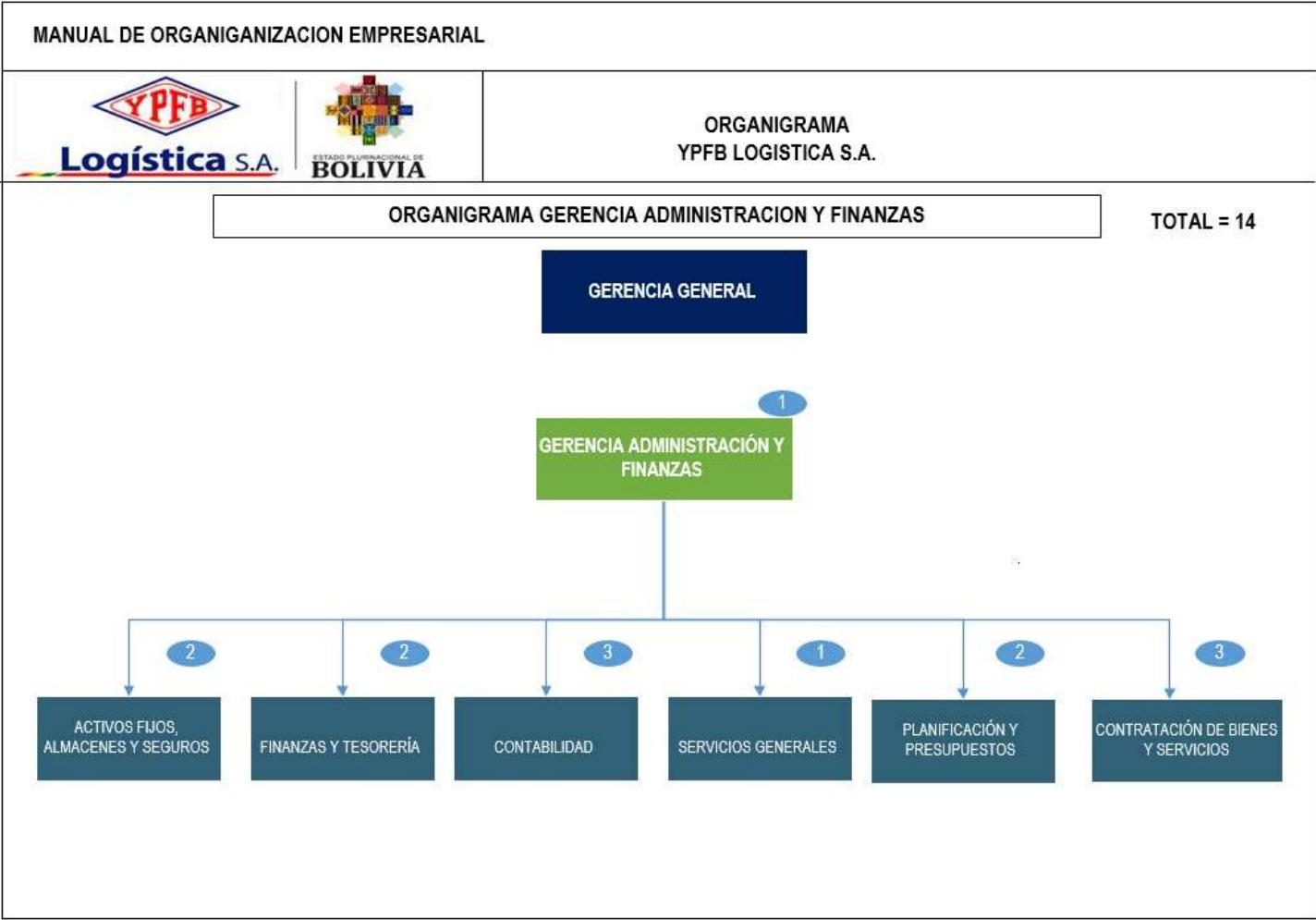
MISIÓN:	"Almacenamos combustibles en el territorio Boliviano y prestamos servicios al sector de hidrocarburos y energía; con altos estándares de seguridad, calidad y responsabilidad socio ambiental."
VISIÓN:	"Ser una empresa innovadora, reconocida por su modelo de gestión y capacidad de respuesta de acuerdo a las necesidades de nuestros clientes".
VALORES:	Integridad: Conducta ética, respeto, honestidad y transparencia
	Seguridad: Cuidado de la salud de las personas, el medio ambiente y los activos de la corporación.
	Excelencia: Mejora continua, orientación a resultados, innovación, pasión por el trabajo.
	Proactividad: Generación y aprovechamiento de oportunidades, liderazgo, iniciativa y creatividad.
	Trabajo en Equipo: Creación de sinergias para el logro de objetivos comunes.
	Compromiso: Con nuestra gente, la Corporación y el país. Lo hacemos por convicción y no por imposición ni obligación.
	Responsabilidad: Asumir los resultados de nuestros actos, de manera individual y colectiva.
	Diversidad e Inclusión: Trato justo e igualdad de oportunidades para todos.

2. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

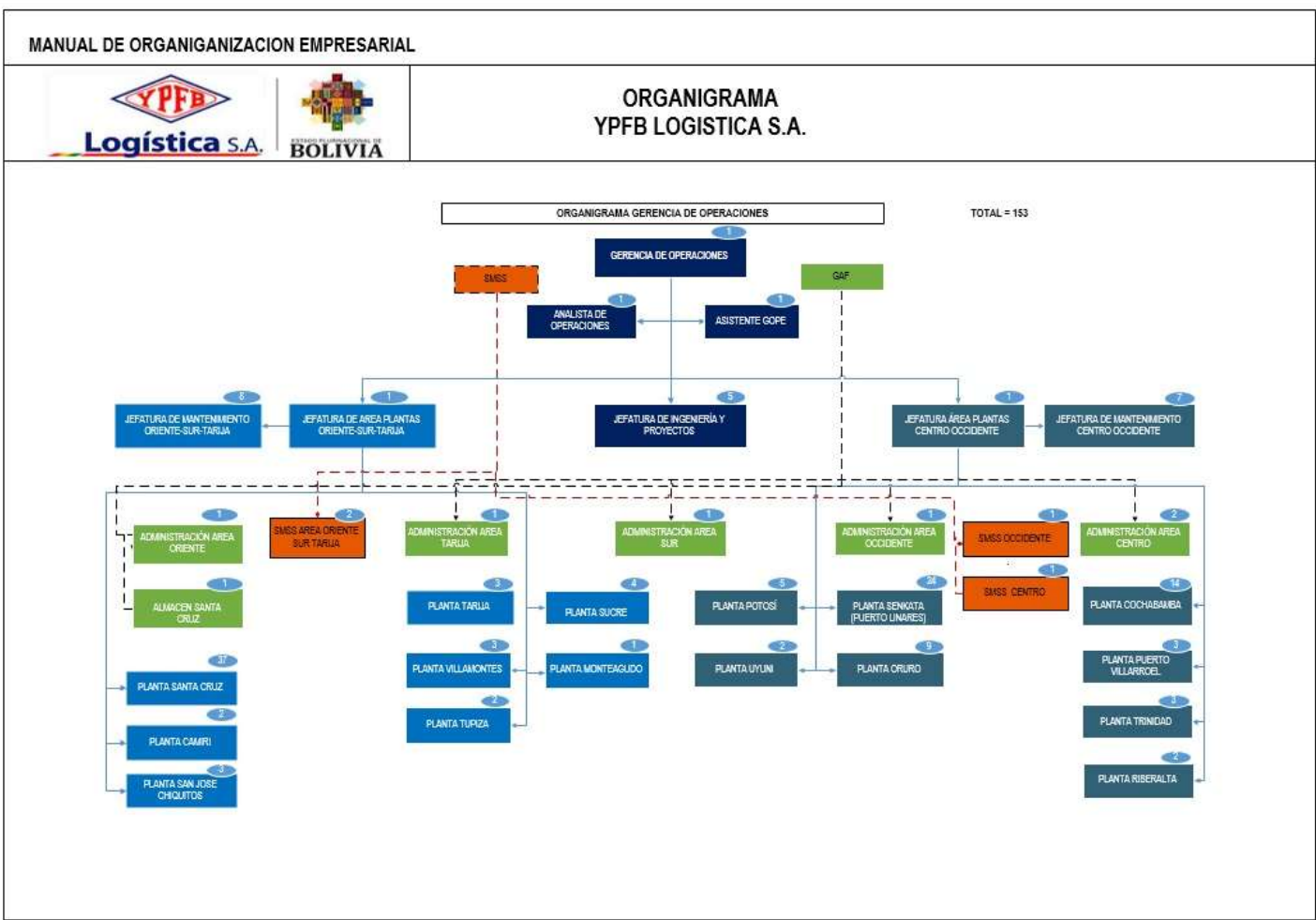
2.1 Organigrama Gerencia General



2.2 Organigrama Gerencia de Administración y Finanzas



2.3 Organigrama Gerencia de Operaciones



3. DIAGNÓSTICO EMPRESARIAL

3.1 Análisis interno

3.1.1 ¿Qué hace la empresa?

YPFB Logística S.A. es parte de YPFB Corporación. Nuestra principal función es el Almacenaje de Hidrocarburos líquidos (Diésel Oil, Kerosene, Jet Fuel, Gasolina Especial, GLP y ET) en todo el territorio nacional, con responsabilidad, seguridad y puntualidad; cuidando la cantidad y calidad de los productos entregados a nuestra custodia.

3.1.2 Matriz FODA

YPFB LOGISTICA S.A.	FORTALEZAS (F)		OPORTUNIDADES (O)	
	N	Descripción	N	Descripción
	1.F	Gestión eficaz y eficiente de las funciones y responsabilidades	1.O	Crecimiento de la demanda de hidrocarburos líquidos
	2.F	Talento humano con conocimiento y experiencia de acuerdo al cargo asignado	2.O	Posibilidad de negociación para el incremento de la tarifa de despacho de combustibles líquidos
	3.F	Sistemas de seguimiento y control internos	3.O	Apertura a proveedores internacionales
	4.F	Tecnología informática para el resguardo y protección de información	4.O	Posibilidad de adjudicación directa para prestación de servicios a subsidiarias.
	5.F	Gestión eficiente de los recursos de la empresa	5.O	Apertura de mercado para captación de nuevos clientes
	6.F	Canales y mecanismos de comunicación fluida entre unidades	6.O	Oportunidad de enmarcarse dentro de las ODS y la Agenda Patriótica 2025
	7.F	Nuevos sistemas operativos	7.O	Integración de nuevas tecnologías
	8.F	Política de seguridad industrial	8.O	Disponibilidad de nuevos talentos en el mercado
	DEBILIDADES (D)		AMENAZAS (A)	
	N	Descripción	N	Descripción
	1.D	Cargos acéfalos de acuerdo a la estructura vigente	1.A	Incremento de precios de bienes y servicios
	2.D	Procedimientos específicos que requieren ser revisados y otros desarrollados	2.A	Alta sensibilidad a cambios de normativa
	3.D	Necesidad de capacitación en nuevas tendencias de mercado	3.A	Conflictos sociales
	4.D	Infraestructura y equipos que requieren readecuación o mantenimiento	4.A	Proveedores que no cumplen los estándares exigidos
	5.D	Integración de sistemas que requieren ser fortalecidos	5.A	Tarifas de despacho de combustibles líquidos reguladas
	6.D	Inventarios que requieren ser actualizados	6.A	Exposición recurrente a ciber ataques
	7.D	Manuales de funciones que requieren revisión	7.A	Alta inversión en adecuación de infraestructura y equipamiento para biocombustibles
	8.D	Cobertura de póliza de seguro limitada	8.A	Eventualidades de grupos de interés internos y externos
	9.D	Vulnerabilidad a posible deslealtad de personal	9.A	Especulaciones que generan sobre demanda de combustibles
	10.D	Contar con equipos de proveedores exclusivos	10.A	Dificultad en la delimitación y alcance de responsabilidades con grupos externos.
	-		-	
	-		-	
	-		-	

4. PRINCIPALES SUPUESTOS DE FORMULACIÓN DEL PAE 2025

De acuerdo con los “Lineamientos y Directrices para Empresas Filiales y Subsidiarias de YPFB Gestión 2025”, y la consideración de otros aspectos propios de la empresa, se consideran los siguientes supuestos para la formulación del PAE 2025:

4.1 Financieros

- Los datos presentados consideran la ejecución a noviembre 2024.
- El ejercicio presupuestario se expresa en dólares estadounidenses (USD).

- La tasa de inflación a ser consideradas para la gestión 2025 es de 4,51%.
- El tipo de cambio a utilizar es de Bs 6,96 por dólar estadounidense (USD).
- Tasa de crecimiento del PIB (pronóstico): 3,5% en 2025.
- Provisión Prima de Utilidades 2024.
- Los importes son presupuestados al 100%, es decir, incluyen el IVA (Impuesto al Valor Agregado).
- Los EEFF 2025 no son reexpresados en UFVs, según Resolución CTNAC N°03/2020.
- Incremento salarial en función a políticas salariales del nivel central del Estado.

4.2 Inversiones

El Presupuesto de Inversiones Programado para la Gestión 2025, considera principalmente Proyectos de Continuidad Operativa y Adecuación de Plantas, que tienen como objetivo garantizar la continuidad y mejora del servicio de recepción, almacenaje y despacho de combustibles.

Para la identificación de componentes del portafolio de proyectos principalmente se consideran las siguientes fuentes:

- Necesidades Operativas.
- Proyectos en curso de la gestión 2024.
- Necesidades de otras Unidades de soporte de la empresa.
- Cumplimiento de Normativa Regulatoria – adecuaciones, según D.S. 3269.
- Requerimientos de nuestros clientes (YPFB, YPFB Refinación S.A.).

5. PLANIFICACIÓN EMPRESARIAL

El Plan Anual Empresarial 2025, se desarrolla en la búsqueda continua de encaminar nuestro accionar como empresa hacia el cumplimiento de los objetivos, considerando las actividades y particularidades de la empresa.

5.1 Objetivos

5.1.1 Objetivos Estratégicos Corporativos

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CORPORATIVOS	
1.	Maximizar la obtención de beneficios y la sostenibilidad financiera de la Corporación.
2	Diversificar los recursos monetarios en favor del sistema financiero nacional.
3.	Optimizar costos administrativos y operativos en la Corporación.
4.	Garantizar el abastecimiento de gas natural, hidrocarburos líquidos y comercializar productos industrializados en el mercado interno, precautelando su sostenibilidad financiera.
5.	Potenciar y diversificar la exportación hidrocarburos y productos industrializados.

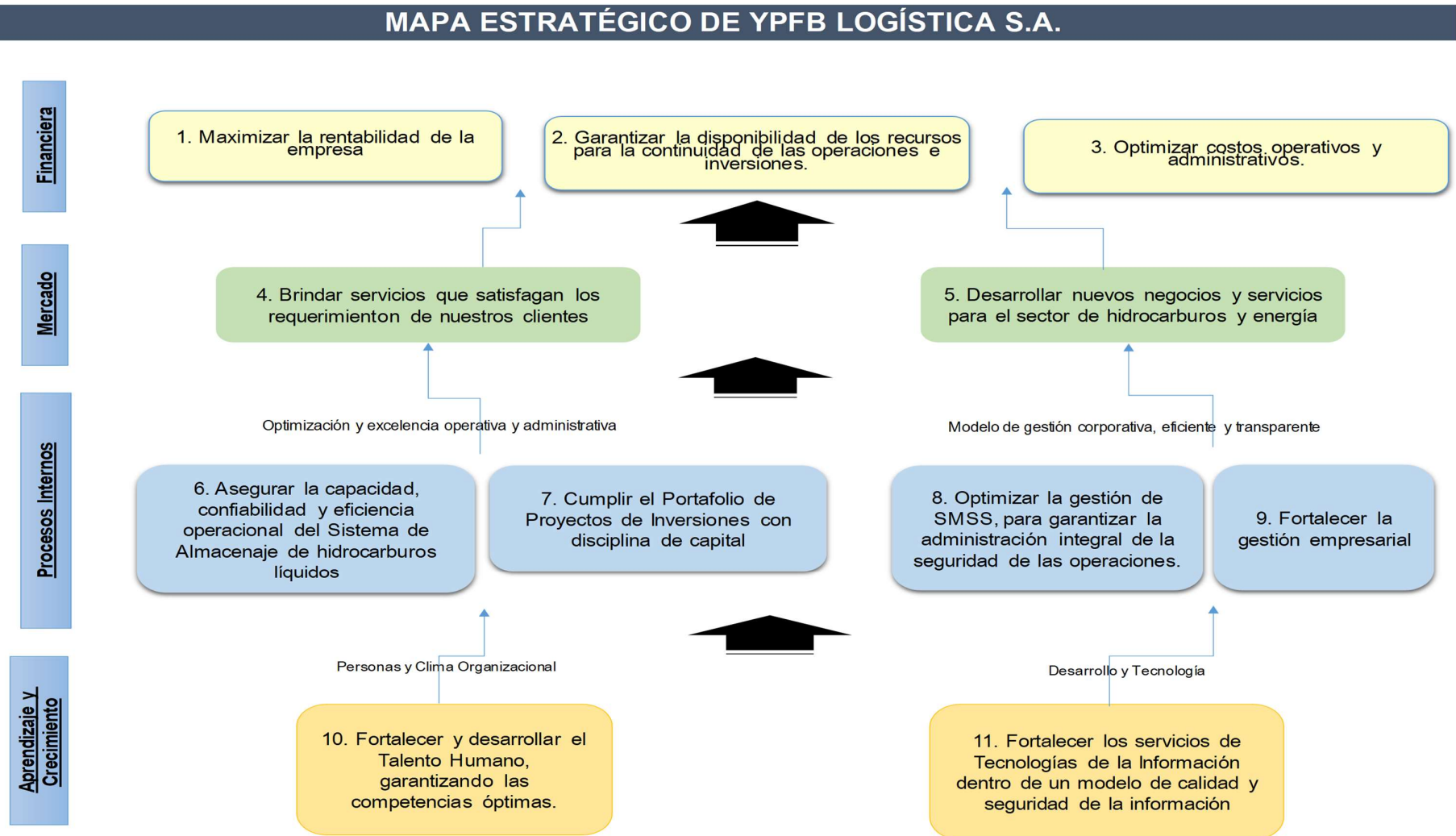
6.	Reponer las reservas hidrocarburíferas, priorizando mayores inversiones en las actividades de exploración.
7.	Optimizar la producción de hidrocarburos a fin de atender la demanda interna y los contratos de exportación.
8.	Asegurar las facilidades logísticas para el suministro de los hidrocarburos de manera permanente e ininterrumpida.
9.	Dar continuidad a la industrialización y generar nuevos complejos productivos que garanticen la generación de excedentes, a través de proyectos que agreguen valor a la materia prima.
10.	Promover la producción de combustibles de mayor calidad y menores emisiones de gases de efecto invernadero, a precios con mayores márgenes de beneficios.
11.	Implementar un modelo de gestión corporativa eficiente.
12.	Desarrollar e implementar un modelo de gestión de talento humano corporativo que promueva su contribución estratégica.

5.1.2 Objetivos Empresariales

OBJETIVOS EMPRESARIALES	
1.	Maximizar la rentabilidad de la empresa.
2.	Garantizar la disponibilidad de los recursos para la continuidad de las operaciones e inversiones.
3.	Optimizar costos operativos y administrativos.
4.	Brindar servicios que satisfagan los requerimientos de nuestros clientes.
5.	Desarrollar nuevos negocios y servicios para el sector de hidrocarburos y energía.
6.	Asegurar la capacidad, confiabilidad y eficiencia operacional del Sistema de Almacenaje de hidrocarburos líquidos.
7.	Cumplir el Portafolio de Proyectos de Inversiones con disciplina de capital.
8.	Optimizar la gestión de SMSS, para garantizar la administración integral de la seguridad de las operaciones.
9.	Fortalecer la gestión Empresarial.
10.	Fortalecer y desarrollar el Talento Humano, garantizando las competencias óptimas.
11.	Fortalecer los servicios de Tecnologías de la Información dentro de un modelo de calidad y seguridad de la información.

5.2 Mapa Estratégico Empresarial

Fig. 5.1 Mapa Estratégico Empresarial



5.3 Objetivos Estratégicos e Indicadores de Gestión

Objetivo Empresarial	Indicador Sigla*	Indicador Nombre	Fórmula	Unidad	META 2025
1. Maximizar la rentabilidad de la empresa	MUB	Margen de Utilidad Bruta	EBITDA / Ingresos totales	%	27,39%
	ROE	ROE	Utilidad Neta/Patrimonio	%	10,38%
	MUN	Margen de Utilidad Neta	Utilidad Neta / Ingresos Totales	%	27,94%
2. Garantizar la disponibilidad de los recursos para la continuidad de las operaciones e inversiones.	RFC	Ratio de Flujo de Caja	Resultado del Flujo de Caja / Activo Total	%	32,19%
3. Optimizar costos operativos y administrativos.	IL	Índice de Liquidez (Razón circulante)	Activo corriente / Pasivo corriente	Veces	2,86
4. Brindar servicios que satisfagan los requerimientos de nuestros clientes	ISC	Indice de satisfacción del cliente	% Promedio de Satisfacción del Cliente	%	85,00%
	CUA	Capacidad de Uso de Almacenaje	Cantidad de Combustible al cierre mes en lts / Capacidad de Almacenaje lts Total	%	50,00%
	IRC	Indice de Rotación de Combustible	Lts recibidos mes / Capacidad de Almacenaje en Lts	Veces	4,00
	VCD	Cumplimiento de volumen de combustibles despachados	Volumen de Combustibles Despachados (m3/año)	m3	5.376.126,79
5. Desarrollar nuevos negocios y servicios para el sector de hidrocarburos y energía	EOS	Efectividad de la oferta de servicio	$\sum$ Numeros de Negocio Adjudicados / $\sum$ de servicios ofertados	%	70,00%
	DNS	Servicios Adjudicados	$\sum$ Numero de Negocios Adjudicados Gestión Actual / $\sum$ Numero de Negocios Adjudicados Gestión Anterior	%	100,00%
6. Asegurar la capacidad, confiabilidad y eficiencia operacional del Sistema de Almacenaje de hidrocarburos líquidos	DEQ	Disponibilidad de equipos	N° de equipos operables/ N° de equipos instalados	%	100,00%
	ICPM	Indice del cumplimiento al plan de MTTO	# de actividades de Mtto. ejecutadas/# de Actividades de Mtto. programadas	%	100,00%
7. Cumplir el Portafolio de Proyectos de Inversiones con disciplina de capital	CPI	Cumplimiento del Plan de Inversiones MM USD	$\sum$ Ejecución Financiera del plan de inversiones (USD)	MM USD	8,74
	CAFPI	CAFPI (Cumplimiento de Avance Físico de Portafolio de Inversiones)	CAFPI (Cumplimiento de Avance Físico de Portafolio de Inversiones) - %	%	100,00%
8. Optimizar la gestión de SMSS, para garantizar la administración integral de la seguridad de las operaciones.	FTIR	Frecuencia Total de Incidentes Registrables	# Total de incidentes registrables - año/ # total de hrs-hombre trabajadas* 10^6	Número adimensional	2,00
	FTBM	Frecuencia Total de Incidentes con Baja medica	# Total de Incidentes con tiempo perdido - año/# total horas -hombre trabajadas - año*10^6	Número adimensional	0,60
	TIVS	Tasa de Incidentes Vehiculares Severos)	# Total de Incidentes vehiculares - año/# total de Km-conducidos - año*10^6	Número adimensional	0,00
	IDHC	Índice de derrame HC mayores a 2m3 (Tn/total operados)	# Total de hidrocarburos derramados- año / # total de Km de ducto - sistema / Producción - Año	Número adimensional	0,00
	SP	Seguridad de Procesos =Tasa de eventos de seguridad de procesos TIER 1 (indices de indicadores de seguridad).	T-TIER 1=(N*TIER 1*10^6)/HHT	%	27%
	GRS	Gestión de Residuos Solidos	Informe de generación de residuos solidos en el mes	%	100%
	GRL	Gestión de Residuos Liquidos	Informe de generación de residuos liquidos en el mes	%	100%
9. Fortalecer la gestión empresarial	CPAC - G	Cumplimiento PAC - Gastos	CPAC= (Procesos Iniciados/Procesos Programados)*100	%	100,00%
	CPAC - I	Cumplimiento PAC - Inversiones	CPACI= (Procesos Iniciados/ Procesos adjudicados)*100	%	100,00%
10. Fortalecer y desarrollar del Talento Humano, garantizando las competencias óptimas	IED	Índice de Evaluación del personal 180°	% Resultado Promedio Evaluación del desempeño de Todo el Personal Evaluado	%	75,00%
	EEPC	Efectividad de Ejecución de Presupuesto de Capacitación	Capacitación Ejecutada en USD / Capacitación Programada en USD	%	100,00%
	CCEC	% de cumplimiento del cronograma de ejecución de capacitaciones	# Eventos de Capacitación Ejecutados / # Eventos de Capacitación Programados	%	100,00%
11. Fortalecer los servicios de Tecnologías de la Información dentro de un modelo de calidad y seguridad de la información	CPTI	Cumplimiento de proyectos de TIC	CPTI = Proyectos completados / Proyectos programados	%	100,00%

6. PRESUPUESTO

Tabla 6.1 Presupuesto 2025
(En dólares estadounidenses)

CUENTA	DESCRIPCIÓN	PROYECTO DE PRESUPUESTO 2025 USD
4	INGRESOS	37.530.361,61
4.2	INGRESOS PLANTAS	20.592.848,88
4.4	INGRESOS SERVICIOS A TERCEROS	10.311.134,34
7.0	INGRESOS INTERESES	694.077,70
7.1	OTROS INGRESOS	2.481,15
7.2	YPFB TRANSPORTE S.A. - SERVICIOS COMPARTIDOS	187.837,20
7.3	DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS	5.741.982,34
	EGRESOS	37.530.361,61
6.2	OPERACIÓN Y MANTTO PLANTAS	9.271.146,48
6.3	ADMINISTRACION OPERACIÓN	2.008.829,28
6.5	ADMINISTRACION OFICINA CENTRAL	2.345.735,51
6.7	OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE OTROS SERVICIOS	8.152.925,00
8	OTROS GASTOS NO OPERATIVOS	77.846,23
9	IMPUESTOS	2.901.515,47
11	INCREMENTO CAJA Y BANCOS	4.030.381,30
12	INVERSIONES	8.741.982,34
13	INVERSIONES FINANCIERAS	-

6.1 Programación Operativa

6.1.1 Despacho por Planta

En la tabla siguiente, se muestra el comportamiento del despacho en las 16 Plantas, ejecutado 2023, estimado de cierre 2024 y programado 2025.

Tabla 6.2 Despacho por Planta 2023-2025
(En M3)

DESPACHO POR PLANTA, M3						
PLANTA	2023	2024*	2025	AN-VER. 2025	AN-HOR. 2025-2024	VAR. % 2025/2024
Senkata	1.332.844,04	1.367.980,71	1.462.731,55	27,21%	94.750,84	6,93%
Oruro	374.662,01	390.577,90	387.450,97	7,21%	-3.126,92	-0,80%
Cochabamba	748.576,88	719.979,00	742.843,87	13,82%	22.864,86	3,18%
Pto. Villarroel	144.799,85	103.356,22	143.797,75	2,67%	40.441,53	39,13%
Trinidad	91.977,49	126.094,28	90.216,67	1,68%	-35.877,61	-28,45%
Riberalta	60.246,21	60.868,23	67.147,79	1,25%	6.279,57	10,32%
Santa Cruz	1.467.621,17	1.641.124,66	1.723.776,37	32,06%	82.651,71	5,04%
S.J. Chiquitos	104.548,37	90.755,70	116.890,25	2,17%	26.134,55	28,80%
Camiri	36.781,05	42.699,65	32.181,98	0,60%	-10.517,67	-24,63%
Monteagudo	10.627,98	11.179,47	10.969,12	0,20%	-210,34	-1,88%
Sucre	136.730,07	145.482,64	151.127,42	2,81%	5.644,78	3,88%
Potosi	172.339,37	169.531,82	185.788,52	3,46%	16.256,70	9,59%
Uyuni	54.757,39	44.417,53	58.197,42	1,08%	13.779,89	31,02%
Tupiza	31.080,09	31.338,96	33.011,27	0,61%	1.672,31	5,34%
Villamontes	28.276,02	30.291,02	29.854,13	0,56%	-436,89	-1,44%
Tarija	124.874,75	126.008,55	140.141,70	2,61%	14.133,16	11,22%
TOTAL	4.920.742,77	5.101.686,33	5.376.126,79	100,00%	274.440,47	5,38%

2024*: Estimado de cierre de gestión

**Tabla 6.2.1 Despacho por Planta Mes 2025
(En M3)**

DESPACHO POR PLANTA, M3													
PLANTA	2025	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Senkata	1.462.731,55	103.562,08	102.096,11	113.019,24	112.463,86	114.005,25	123.423,64	120.958,84	125.178,54	127.380,13	130.365,51	147.229,80	143.048,54
Oruro	387.450,97	33.976,00	27.800,22	30.758,31	31.722,91	33.854,78	34.502,72	31.772,98	34.935,84	32.268,22	33.371,61	34.700,29	27.787,09
Cochabamba	742.843,87	53.432,42	52.283,76	53.919,83	61.838,99	63.527,98	63.638,56	61.252,29	68.084,29	60.960,83	66.169,83	65.544,54	72.190,54
Pto. Villarroel	143.797,75	9.351,43	9.053,80	12.406,06	13.723,65	10.538,45	10.921,10	11.491,30	10.578,77	15.619,86	15.856,72	11.195,64	13.060,97
Trinidad	90.216,67	5.561,20	5.805,24	6.315,23	6.890,87	6.826,87	7.009,89	6.550,32	7.543,60	9.746,24	9.092,15	8.831,97	10.043,11
Riberalta	67.147,79	4.688,70	4.464,25	4.928,29	5.136,59	5.288,90	5.835,90	5.994,15	5.918,70	6.189,46	7.066,62	6.160,37	5.475,86
Santa Cruz	1.723.776,37	141.809,42	136.305,48	163.597,94	156.893,93	153.052,34	152.951,64	142.141,39	152.424,82	140.941,36	148.537,93	111.897,25	123.222,88
S.J. Chiquitos	116.890,25	9.703,62	8.595,49	9.239,69	9.856,04	9.284,33	8.556,16	8.768,81	9.426,21	11.363,58	11.665,08	10.209,17	10.222,08
Camiri	32.181,98	3.303,52	2.946,63	2.711,74	2.416,44	2.592,02	2.538,36	2.889,63	3.022,31	2.740,76	2.809,69	1.603,57	2.607,31
Monteagudo	10.969,12	1.037,57	850,14	787,67	823,66	903,62	957,10	1.198,40	1.107,04	1.076,24	981,64	842,29	403,76
Sucre	151.127,42	11.816,62	11.643,80	11.327,59	11.901,02	11.734,04	11.840,56	12.298,10	12.892,27	12.018,48	12.966,54	16.274,69	14.413,72
Potosí	186.788,52	14.130,89	13.603,08	14.072,89	15.809,00	15.545,21	14.160,23	14.396,25	14.594,69	17.193,37	18.315,22	18.235,89	15.731,81
Uyuni	58.197,42	4.535,69	4.573,10	4.607,92	4.902,44	4.938,82	4.764,30	4.960,79	5.299,43	5.553,04	5.810,68	4.149,07	4.102,15
Tupiza	33.011,27	2.599,94	2.600,57	2.491,65	2.755,58	2.668,02	2.626,76	2.953,43	2.815,80	2.977,40	3.071,53	2.788,86	2.661,73
Villamontes	29.854,13	2.270,27	2.116,27	2.603,56	2.290,16	2.506,73	2.663,43	2.749,85	3.107,41	2.276,89	2.419,86	2.325,36	2.524,35
Tarija	140.141,70	10.737,17	12.483,59	11.148,28	12.575,43	12.437,30	11.086,59	11.003,02	11.484,86	12.916,79	11.969,60	11.720,76	10.578,30
TOTAL	5.376.126,79	412.516,53	397.221,52	443.935,88	452.000,55	449.704,66	457.476,95	441.379,54	468.414,57	461.222,66	480.470,21	453.709,52	458.074,21

6.1.2 Capacidad de Almacenaje

En la tabla siguiente, se muestra la capacidad de almacenaje en las 16 Plantas, ejecutado 2023, estimado de cierre 2024 y programado 2025.

**Tabla 6.3 Capacidad Almacenaje 2023-2025
(En M3)**

CAPACIDAD ALMACENAJE TOTAL (M3)						
PLANTA	2023	2024*	2025	AN-VER. 2025	AN-HOR. 2025-2024	VAR. % 2025/2024
Senkata	19.722,05	19.722,05	19.722,05	13,14%	0,00	0,00%
Oruro*	15.247,64	15.247,64	15.247,64	10,16%	0,00	0,00%
Cochabamba	20.997,67	20.997,67	20.997,67	13,99%	0,00	0,00%
Pto. Villarroel	5.068,25	5.068,25	5.068,25	3,38%	0,00	0,00%
Trinidad	3.860,89	3.860,89	3.860,89	2,57%	0,00	0,00%
Riberalta	2.994,85	2.994,85	2.994,85	2,00%	0,00	0,00%
Santa Cruz*	55.094,10	55.094,10	55.094,10	36,72%	0,00	0,00%
S.J. Chiquitos	1.729,30	1.729,30	1.729,30	1,15%	0,00	0,00%
Camiri	1.751,00	1.751,00	1.751,00	1,17%	0,00	0,00%
Monteagudo	333,60	333,60	333,60	0,22%	0,00	0,00%
Sucre	4.387,50	4.387,50	4.387,50	2,92%	0,00	0,00%
Potosí	6.035,90	6.035,90	6.035,90	4,02%	0,00	0,00%
Uyuni	1.373,80	1.373,80	1.373,80	0,92%	0,00	0,00%
Tupiza	1.398,60	1.398,60	1.398,60	0,93%	0,00	0,00%
Villamontes	6.126,30	6.126,30	6.126,30	4,08%	0,00	0,00%
Tarija	3.916,10	3.916,10	3.916,10	2,61%	0,00	0,00%
TOTAL	150.037,55	150.037,55	150.037,55	100,00%	0,00	0,00%

2024*: Estimado de cierre de gestión

* Incremento por tanques DO, GBC tanques ICA

6.2 Programación Financiera

6.2.1 Ingresos

En la tabla siguiente se muestra el comportamiento de los ingresos operativos, ejecutado 2023, estimado de cierre 2024 y programado 2025.

Tabla 6.4 Ingresos Operativos 2023-2025
(En Miles de dólares estadounidenses)

INGRESOS OPERATIVOS	2023	2024*	2025	AN-VER. 2025	AN-HOR. 2025-2024	VAR. % 2025/2024
Ingreso Terminales	17.627,57	18.271,37	17.915,78	100%	(355,59)	-1,95%
TOTAL [MUSD]	17.627,57	18.271,37	17.915,78	100,00%	(355,59)	-1,95%

2024*: Estimado de cierre de gestión

Tabla 6.4.1 Ingresos Operativos Mes 2025
(En Miles de dólares estadounidenses)

INGRESOS OPERATIVOS	2025	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Ingreso Terminales	17.915,78	1.363,35	1.307,29	1.478,67	1.507,64	1.499,07	1.527,60	1.468,69	1.567,39	1.541,56	1.611,81	1.513,61	1.529,10
TOTAL [MUSD]	17.915,78	1.363,35	1.307,29	1.478,67	1.507,64	1.499,07	1.527,60	1.468,69	1.567,39	1.541,56	1.611,81	1.513,61	1.529,10

2024*: Estimado de cierre de gestión

Por otra parte, se muestra los ingresos fuera de la operación, que provienen principalmente de los alquileres de espacios para calibración de cisternas a IBMETRO y de servicios compartidos con YPF B Transporte S.A., los datos expuestos son: ejecutado 2023, estimado de cierre 2024 y programado 2025.

Tabla 6.5 Otros Ingresos 2023-2025
(En Miles de dólares estadounidenses)

OTROS INGRESOS	2023	2024*	2025	AN-VER. 2025	AN-HOR. 2025-2024	VAR. % 2025/2024
Otros Ingresos Fuera de la Operación	969,53	854,00	1.098,41	10,91%	244,40	28,62%
Ingreso Servicios a Terceros	2.742,73	4.026,25	8.970,69	89,09%	4.944,44	122,81%
TOTAL [MUSD]	3.712,26	4.880,25	10.069,09	100,00%	5.188,84	106,32%

2024*: Estimado de cierre de gestión

Tabla 6.5.1 Otros Ingresos Mes 2025
(En Miles de dólares estadounidenses)

OTROS INGRESOS	2025	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Otros Ingresos Fuera de la Operación	1.098,41	91,53	91,53	91,53	91,53	91,53	91,53	91,53	91,53	91,53	91,53	91,53	91,53
Ingreso Servicios a Terceros	8.970,69	713,31	630,19	721,36	808,01	869,06	1.052,21	1.113,25	930,11	746,96	624,87	502,77	258,58
TOTAL [MUSD]	10.069,09	804,84	721,73	812,90	899,55	960,59	1.143,74	1.204,79	1.021,64	838,50	716,40	594,31	350,11

2024*: Estimado de cierre de gestión

6.2.2 Egresos

- Costos Operativos

En la tabla siguiente se muestra el comportamiento de los Costos Operativos, ejecutado 2023, estimado de cierre 2024 y programado 2025.

Tabla 6.6 Costos Operativos 2023-2025
(En Miles de dólares estadounidenses)

COSTOS OPERATIVOS	2023	2024*	2025	AN-VER. 2025	AN-HOR. 2025-2024	VAR. % 2025/2024
Operaciones y Mantto Terminales	8.978,75	8.863,90	9.840,08	100,00%	976,18	11,01%
Mano de Obra Directa	4.990,46	4.695,09	5.049,34	51,31%	354,25	7,55%
Mantenimiento	917,94	663,91	1.087,92	11,06%	424,01	63,87%
Combustibles (Consumo Propio)	294,93	288,87	266,26	2,71%	(22,61)	-7,83%
Gastos y suministros	1.561,27	1.738,69	1.901,31	19,32%	162,62	9,35%
Seguros y otros	368,83	354,75	481,89	4,90%	127,14	35,84%
Servicios Externos	845,32	1.122,59	1.053,36	10,70%	(69,23)	-6,17%
Operación y Adm. de Mantenimiento a Terceros						
Operación y Mantenimiento de Otros Servicios						
TOTAL [MUSD]	8.978,75	8.863,90	9.840,08	100,00%	976,18	11,01%

2024*: Estimado de cierre de gestión

Tabla 6.6.1 Costos Operativos Mes 2025
(En Miles de dólares estadounidenses)

COSTOS OPERATIVOS	2025	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Operaciones y Mantto Terminales	9.840,08	820,01	820,01	820,01	820,01	820,01	820,01	820,01	820,01	820,01	820,01	820,01	820,01
Mano de Obra Directa	5.049,34	420,78	420,78	420,78	420,78	420,78	420,78	420,78	420,78	420,78	420,78	420,78	420,78
Mantenimiento	1.087,92	90,66	90,66	90,66	90,66	90,66	90,66	90,66	90,66	90,66	90,66	90,66	90,66
Combustibles (Consumo Propio)	266,26	22,19	22,19	22,19	22,19	22,19	22,19	22,19	22,19	22,19	22,19	22,19	22,19
Gastos y suministros	1.901,31	158,44	158,44	158,44	158,44	158,44	158,44	158,44	158,44	158,44	158,44	158,44	158,44
Seguros y otros	481,89	40,16	40,16	40,16	40,16	40,16	40,16	40,16	40,16	40,16	40,16	40,16	40,16
Servicios Externos	1.053,36	87,78	87,78	87,78	87,78	87,78	87,78	87,78	87,78	87,78	87,78	87,78	87,78
Operación y Adm. de Mantenimiento a Terceros													
Operación y Mantenimiento de Otros Servicios													
TOTAL [MUSD]	9.840,08	820,01	820,01	820,01	820,01	820,01	820,01	820,01	820,01	820,01	820,01	820,01	820,01

2024*: Estimado de cierre de gestión

- Gastos Administrativos

El presupuesto de Gastos Administrativos para el mencionado periodo de análisis se desglosa en la siguiente tabla como ejecutado 2023, estimado de cierre 2024 y programado 2025:

Tabla 6.7 Gastos Administrativos 2023-2025
(En Miles de dólares estadounidenses)

GASTOS ADMINISTRATIVOS	2023	2024*	2025	AN-VER. 2025	AN-HOR. 2025-2024	VAR. % 2025/2024
GASTOS DE PERSONAL (A)	1.245,30	1.211,07	1.371,12	63,26%	160,05	13,22%
SERVICIOS BÁSICOS (B)	8,77	25,80	31,10	1,43%	5,30	20,53%
TELECOMUNICACIONES (C)	35,22	39,52	41,67	1,92%	2,15	5,44%
GASTOS DE PASAJES Y VIÁTICOS (D)	22,66	47,73	49,76	2,30%	2,03	4,26%
SERVICIOS DE TRANSPORTE Y SEGUROS (E)	15,57	15,95	17,88	0,83%	1,94	12,14%
ALQUILERES (F)	97,75	69,53	71,47	3,30%	1,94	2,80%
GASTOS LEGALES (G)	39,88	18,52	21,22	0,98%	2,70	14,55%
SERVICIOS TERCIALIZADOS (H)	120,74	346,55	217,57	10,04%	(128,99)	-37,22%
GASTOS DE PUBLICIDAD Y SERVICIOS DE IMPRENTA (I)	3,76	9,80	6,01	0,28%	(3,79)	-38,64%
CAPACITACIÓN DEL PERSONAL (J)	3,72	3,67	7,14	0,33%	3,47	94,57%
MATERIALES Y SUMINISTROS (K)	92,73	150,86	201,19	9,28%	50,32	33,36%
RESPONSABILIDAD SOCIAL (L)	41,49	112,98	126,26	5,83%	13,28	11,76%
SERVICIOS GENERALES (M)	6,13	4,15	4,98	0,23%	0,82	19,81%
TOTAL [MUSD]	1.733,72	2.056,13	2.167,37	100,00%	111,24	5,41%

2024*: Estimado de cierre de gestión

Tabla 6.7.1 Gastos Administrativos mes 2025
(En Miles de dólares estadounidenses)

GASTOS ADMINISTRATIVOS	2025	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
GASTOS DE PERSONAL (A)	1.371,12	114,26	114,26	114,26	114,26	114,26	114,26	114,26	114,26	114,26	114,26	114,26	114,26
SERVICIOS BÁSICOS (B)	31,10	2,59	2,59	2,59	2,59	2,59	2,59	2,59	2,59	2,59	2,59	2,59	2,59
TELECOMUNICACIONES (C)	41,67	3,47	3,47	3,47	3,47	3,47	3,47	3,47	3,47	3,47	3,47	3,47	3,47
GASTOS DE PASAJES Y VIÁTICOS (D)	49,76	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15
SERVICIOS DE TRANSPORTE Y SEGUROS (E)	17,88	1,49	1,49	1,49	1,49	1,49	1,49	1,49	1,49	1,49	1,49	1,49	1,49
ALQUILERES (F)	71,47	5,96	5,96	5,96	5,96	5,96	5,96	5,96	5,96	5,96	5,96	5,96	5,96
GASTOS LEGALES (G)	21,22	1,77	1,77	1,77	1,77	1,77	1,77	1,77	1,77	1,77	1,77	1,77	1,77
SERVICIOS TERCIALIZADOS (H)	217,57	18,13	18,13	18,13	18,13	18,13	18,13	18,13	18,13	18,13	18,13	18,13	18,13
GASTOS DE PUBLICIDAD Y SERVICIOS DE IMPRENTA (I)	6,01	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50
CAPACITACIÓN DEL PERSONAL (J)	7,14	0,59	0,59	0,59	0,59	0,59	0,59	0,59	0,59	0,59	0,59	0,59	0,59
MATERIALES Y SUMINISTROS (K)	201,19	16,77	16,77	16,77	16,77	16,77	16,77	16,77	16,77	16,77	16,77	16,77	16,77
RESPONSABILIDAD SOCIAL (L)	126,26	10,52	10,52	10,52	10,52	10,52	10,52	10,52	10,52	10,52	10,52	10,52	10,52
SERVICIOS GENERALES (M)	4,98	0,41	0,41	0,41	0,41	0,41	0,41	0,41	0,41	0,41	0,41	0,41	0,41
TOTAL [MUSD]	2.167,37	180,61	180,61	180,61	180,61	180,61	180,61	180,61	180,61	180,61	180,61	180,61	180,61

2024*: Estimado de cierre de gestión

- Talento Humano

En la tabla siguiente se muestra el comportamiento del presupuesto de personal (administrativo y operativo) ejecutado 2023, estimado de cierre 2024 y programado 2025.

Tabla 6.8 Planilla de Personal 2023-2025
(En cantidad y Miles de dólares estadounidenses)

PERSONAL	2023		2024*		2025		AN-HOR. 2025-2024		VAR. % 2025/2024	
	Cant.	[MUSD]	Cant.	[MUSD]	Cant.	[MUSD]	Cant.	[MUSD]	Cant.	[MUSD]
CANTIDAD DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	24	825,80	24	746,96	30	908,57	6	161,61	25,00%	21,64%
Indefinido	20	813,75	19	677,34	19	690,34	-	13,00	0,00%	1,92%
Temporal	4	12,06	5	69,62	11	218,23	6	148,61	120,00%	213,46%
Por proyecto							-	-	0,00%	0,00%
CANTIDAD DE PERSONAL OPERATIVO	142	3.447,97	123	3.199,23	155	3.523,20	32	323,97	26,02%	10,13%
Indefinido	142	3.447,97	112	3.119,60	112	2.995,55	-	(124,05)	0,00%	-3,98%
Temporal			11	79,64	43	527,66	32	448,02	290,91%	562,59%
Por proyecto							-	-	0,00%	0,00%
TOTAL PERSONAL & SUELDO T y A	166	4.273,78	147	3.946,19	185	4.431,77	38	485,58	25,85%	12,31%
SERVICIO MANTENIMIENTO A TERCEROS	10	156,03	3	138,27	9	149,73	6	11,46	200,00%	8,29%
Indefinido							-	-	0,00%	0,00%
Temporal							-	-	0,00%	0,00%
Por proyecto (CAPEX)	10	156,03	3	138,27	9	149,73	6	11,46	200,00%	8,29%
NUEVOS TALENTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
Indefinido							-	-	0,00%	0,00%
Temporal							-	-	0,00%	0,00%
Por proyecto							-	-	0,00%	0,00%
TOTAL PERSONAL & SUELDO ALMACENAJE	176	4.429,80	150	4.084,46	194	4.581,50	44	497,04	29,33%	12,17%
APORTES PATRONALES + BENEFICIOS SOCIALES Y OTROS RELACIONADOS (MUSD) (*)		1.970,42		1.940,17		1.952,52	-	12,35		0,64%
PERSONAL POR AREA	2023		2024*		2025		AN-HOR. 2025-2024		VAR. % 2025/2024	
	Cant.	[MUSD]	Cant.	[MUSD]	Cant.	[MUSD]	Cant.	[MUSD]	Cant.	[MUSD]
OPERACIÓN PLANTAS	109	2.604,84	94	2.365,02	117	2.501,37	23	136,35	24,47%	5,77%
SOPORTE A LA OPERACIÓN	33	843,14	29	834,21	38	1.021,83	9	187,62	31,03%	22,49%
ADMINISTRACION CORPORATIVA	24	825,80	24	746,96	30	908,57	6	161,61	25,00%	21,64%
TOTAL SERVICIO MANTTO. A TERCEROS	10	156,03	3	138,27	9	149,73	6	11,46	200,00%	8,29%
NUEVOS TALENTOS							-	-	0,00%	0,00%
TOTAL PERSONAL & SUELDO	176	4.429,80	150	4.084,46	194	4.581,50	44	497,04	29,33%	12,17%

2024*: Estimado de cierre de gestión

6.2.3 Estados Financieros

Considerando las estimaciones realizadas para la elaboración del presupuesto 2025, se procedió la proyección de los siguientes Estados Financieros:

- Estado de Resultados
- El Balance General
- Flujo de Caja
- Índices Financieros

6.2.3.1 Estado de Resultados

En la tabla siguiente se muestra el comportamiento del Estado de Resultados ejecutado 2023, estimado de cierre 2024 y programado 2025.

Tabla 6.9 Estado de Resultados sin UFV 2023-2025
(En Miles de dólares estadounidenses)

ESTADO DE RESULTADOS	2023	2024*	2025	AN-VER. 2025	AN-HOR. 2025-2024	VAR. % 2025/2024
INGRESOS OPERATIVOS	17.627,57	18.271,37	17.915,78	100,00%	-355,59	-1,95%
Impuesto IT, Tasa SIRESE, etc.	(1.043,13)	(1.088,78)	(1.014,58)	-5,66%	74,20	-6,82%
INGRESOS OPERATIVOS NETOS	16.584,44	17.182,59	16.901,20	94,34%	-281,39	-1,64%
Opex/Costo de venta	(8.978,75)	(8.863,90)	(9.840,08)	-54,92%	-976,18	11,01%
Gastos administrativo	(1.733,72)	(2.056,13)	(2.167,37)	-12,10%	-111,24	5,41%
Otros egresos operativos (Overhead)	81,83	15,84	12,98	0,07%	-2,86	-18,04%
UTILIDAD BRUTA	5.953,80	6.278,39	4.906,72	27,39%	-1371,67	-21,85%
UTILIDAD ANTES DE DEPREC. E IMP.	5.953,80	6.278,39	4.906,72	27,39%	-1371,67	-21,85%
Depreciacion y amortizacion	(1.141,56)	(1.286,38)	(1.315,19)	-7,34%	-28,81	2,24%
UTILIDAD OPERATIVA	4.812,24	4.992,01	3.591,54	20,05%	-1400,47	-28,05%
Otros Ingresos	3.712,26	4.880,25	10.069,09	56,20%	5188,84	106,32%
Otros egresos	(1.893,60)	(3.555,07)	(7.612,07)	-42,49%	-4057,00	114,12%
Comisiones y cargos bancarios	(123,69)	(97,63)	(67,71)	-0,38%	29,92	-30,65%
UTILIDAD ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS	6.507,21	6.219,56	5.980,85	33,38%	-238,72	-3,84%
Intereses Financieros	552,99	502,09	694,08	3,87%	191,99	38,24%
Diferencias por tipo de cambio	(0,00)	(0,00)	(0,02)	0,00%	-0,02	1040,82%
Ajuste AITB UFVS	(0,01)	(0,02)	(0,02)	0,00%	0,00	1,00%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	7.060,19	6.721,64	6.674,89	37,26%	-46,75	-0,70%
Impuesto a las utilidades diferido	(120,68)	-	-	0,00%	0,00	0,00%
Impuesto a las utilidades	(1.474,28)	(1.695,80)	(1.668,72)	-9,31%	27,08	-1,60%
UTILIDAD NETA	5.465,22	5.025,84	5.006,17	27,94%	-19,67	-0,39%

2024*: Estimado de cierre de gestión

Estado financiero expresado en miles de dolares (dolares históricos) sin efecto UFV

Tabla 6.9.1 Estado de Resultados Mes sin UFV mes 2025
(En Miles de dólares estadounidenses)

ESTADO DE RESULTADOS	2025	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
INGRESOS OPERATIVOS	17.915,78	1.363,35	1.307,29	1.478,67	1.507,64	1.499,07	1.527,60	1.468,69	1.567,39	1.541,56	1.611,81	1.513,61	1.529,10
Impuesto IT, Tasa SIRESE, etc.	(1.014,58)	(84,46)	(84,46)	(85,53)	(84,46)	(84,46)	(84,46)	(84,46)	(84,46)	(84,46)	(84,46)	(84,46)	(84,46)
INGRESOS OPERATIVOS NETOS	16.901,20	1.278,89	1.222,83	1.393,14	1.423,18	1.414,61	1.443,14	1.384,23	1.482,94	1.457,11	1.527,35	1.429,15	1.444,64
Opex/Costo de venta	(9.840,08)	(820,01)	(820,01)	(820,01)	(820,01)	(820,01)	(820,01)	(820,01)	(820,01)	(820,01)	(820,01)	(820,01)	(820,01)
Gastos administrativo	(2.167,37)	(180,61)	(180,61)	(180,61)	(180,61)	(180,61)	(180,61)	(180,61)	(180,61)	(180,61)	(180,61)	(180,61)	(180,61)
Otros egresos operativos (Overhead)	12,98	1,08	1,08	1,08	1,08	1,08	1,08	1,08	1,08	1,08	1,08	1,08	1,08
UTILIDAD BRUTA	4.906,72	279,35	223,29	393,60	423,64	415,07	443,60	384,69	483,40	457,57	527,81	429,61	445,10
UTILIDAD ANTES DE DEPREC. E IMP.	4.906,72	279,35	223,29	393,60	423,64	415,07	443,60	384,69	483,40	457,57	527,81	429,61	445,10
Depreciacion y amortizacion	(1.315,19)	(109,60)	(109,60)	(109,60)	(109,60)	(109,60)	(109,60)	(109,60)	(109,60)	(109,60)	(109,60)	(109,60)	(109,60)
UTILIDAD OPERATIVA	3.591,54	169,75	113,69	284,00	314,04	305,47	334,00	275,09	373,80	347,97	418,21	320,01	335,50
Otros Ingresos	10.069,09	804,84	721,73	812,90	899,55	960,59	1.143,74	1.204,79	1.021,64	838,50	716,40	594,31	350,11
Otros egresos	(7.612,07)	(634,34)	(634,34)	(634,34)	(634,34)	(634,34)	(634,34)	(634,34)	(634,34)	(634,34)	(634,34)	(634,34)	(634,34)
Comisiones y cargos bancarios	(67,71)	(5,64)	(5,64)	(5,64)	(5,64)	(5,64)	(5,64)	(5,64)	(5,64)	(5,64)	(5,64)	(5,64)	(5,64)
UTILIDAD ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS	5.980,85	334,62	195,44	456,91	573,60	626,09	837,76	839,90	755,46	546,48	494,63	274,34	45,63
Intereses Financieros	694,08	35,64	32,19	35,64	34,49	35,64	34,49	258,25	35,64	86,33	35,64	34,49	35,64
Diferencias por tipo de cambio	(0,02)	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
Ajuste AITB UFVS	(0,02)	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	6.674,89	370,25	227,62	492,55	608,09	661,72	872,24	1.098,15	791,09	632,81	530,27	308,82	81,27
Impuesto a las utilidades diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impuesto a las utilidades	(1.668,72)	(92,56)	(56,91)	(123,14)	(152,02)	(165,43)	(218,06)	(274,54)	(197,77)	(158,20)	(132,57)	(77,21)	(20,32)
UTILIDAD NETA	5.006,17	277,69	170,72	369,41	456,07	496,29	654,18	823,61	593,32	474,61	397,70	231,62	60,95

2024*: Estimado de cierre de gestión

Estado financiero expresado en miles de dolares (dolares históricos) sin efecto UFV

6.2.3.2 Balance General

El Balance General de la empresa ejecutado 2023, estimado de cierre 2024 y programado 2025, queda expresado de la siguiente manera:

Tabla 6.10 Balance General sin UFV 2023-2025
(En Miles de dólares estadounidenses)

BALANCE GENERAL	2023	2024*	2025	AN-VER. 2025	AN-HOR. 2025-2024	VAR. % 2025/2024
ACTIVO CORRIENTE	36.003,42	37.725,64	35.712,76	53,84%	(2.012,88)	-5,34%
DISPONIBLE	19.627,43	22.240,44	20.642,30	31,12%	(1.598,14)	-7,19%
EXIGIBLE	15.006,21	14.228,77	14.033,44	21,16%	(195,33)	-1,37%
REALIZABLE	1.369,79	1.256,43	1.037,02	1,56%	(219,41)	-17,46%
ACTIVO NO CORRIENTE	20.068,58	23.098,26	30.612,97	46,16%	7.514,71	32,53%
ACTIVO FUO	15.299,80	18.214,24	25.744,05	38,81%	7.529,81	41,34%
INVENTARIOS	1.662,72	1.643,18	1.628,08	2,45%	(15,10)	-0,92%
CUENTAS POR COBRAR CON RELACIONADAS	3.106,06	3.106,06	3.106,06	4,68%	-	0,00%
INVERSIONES FINANCIERAS	-	134,78	134,78	0,20%	-	0,00%
TOTAL ACTIVO	56.072,00	60.823,90	66.325,73	100,00%	5.501,83	9,05%
PASIVO CORRIENTE	12.155,96	12.128,68	12.465,67	68,92%	336,99	2,78%
PROVEEDORES	4.475,76	2.733,33	4.179,45	23,11%	1.446,11	52,91%
DEUDAS FISCALES Y SOCIALES	3.999,34	4.089,59	3.996,80	22,10%	(92,78)	-2,27%
ANTICIPO EMPRESA RELACIONADA	-	974,34	-	0,00%	(974,34)	-100,00%
CUENTAS POR PAGAR A EMPRESAS RELACIONADAS	3.680,86	4.331,42	4.289,42	23,72%	(42,00)	-0,97%
PASIVO NO CORRIENTE	5.709,25	5.462,59	5.621,26	31,08%	158,67	2,90%
PREVISIÓN PARA BENEFICIOS SOCIALES	1.344,81	1.098,16	1.256,83	6,95%	158,67	14,45%
CUENTAS POR PAGAR A EMPRESAS RELACIONADAS LP	4.364,43	4.364,43	4.364,43	24,13%	-	0,00%
TOTAL PASIVO	17.865,21	17.591,27	18.086,93	100,00%	495,66	2,82%
TOTAL PATRIMONIO	38.206,79	43.232,63	48.238,80	100,00%	5.006,17	11,58%
CAPITAL SOCIAL	5.414,36	5.414,36	5.414,36	11,22%	-	0,00%
RESERVA LEGAL	2.294,91	2.294,91	2.294,91	4,76%	0,00	0,00%
AJUSTE DE RESERVAS PATRIMONIALES	8,46	8,46	8,46	0,02%	-	0,00%
RESULTADOS ACUMULADOS	25.023,85	30.489,06	35.514,90	73,62%	5.025,84	16,48%
RESULTADO DE GESTIÓN	5.465,22	5.025,84	5.006,17	10,38%	(19,67)	-0,39%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	56.072,00	60.823,90	66.325,73	100,00%	5.501,83	9,05%

2024*: Estimado de cierre de gestión
Estado financiero expresado en miles de dolares (dolares históricos) sin efecto UFV

Tabla 6.10.1 Balance General Mes sin UFV mes 2025
(En Miles de dólares estadounidenses)

BALANCE GENERAL	2025	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
ACTIVO CORRIENTE	35.712,76	37.711,56	37.576,85	37.701,40	35.984,72	36.010,84	36.019,70	36.550,19	36.712,22	36.717,13	36.707,00	36.394,94	35.712,76
DISPONIBLE	20.642,30	20.591,70	22.026,21	23.276,47	22.411,27	22.545,76	22.427,90	22.252,13	22.517,26	22.180,80	21.552,22	21.438,17	20.642,30
EXIGIBLE	14.033,44	15.897,83	14.478,62	13.342,92	12.393,42	12.385,05	12.413,78	13.022,03	13.120,94	13.595,31	14.115,75	14.017,75	14.033,44
REALIZABLE	1.037,02	1.222,02	1.072,02	1.082,02	1.180,02	1.080,02	1.178,02	1.276,02	1.074,02	941,02	1.039,02	939,02	1.037,02
ACTIVO NO CORRIENTE	30.612,97	24.485,63	24.760,94	25.166,39	25.713,75	26.321,48	27.030,74	27.675,02	28.409,38	29.082,21	29.753,92	30.247,63	30.612,97
ACTIVO FUO	25.744,05	19.602,41	19.879,02	20.285,77	20.834,43	21.443,46	22.154,02	22.799,68	23.535,26	24.209,39	24.882,40	25.377,41	25.744,05
INVENTARIOS	1.628,08	1.642,38	1.641,08	1.639,78	1.638,48	1.637,18	1.635,88	1.634,58	1.633,28	1.631,98	1.630,68	1.629,38	1.628,08
CUENTAS POR COBRAR CON RELACIONADAS	3.106,06	3.106,06	3.106,06	3.106,06	3.106,06	3.106,06	3.106,06	3.106,06	3.106,06	3.106,06	3.106,06	3.106,06	3.106,06
INVERSIONES FINANCIERAS	134,78	134,78	134,78	134,78	134,78	134,78	134,78	134,78	134,78	134,78	134,78	134,78	134,78
TOTAL ACTIVO	66.325,73	62.197,19	62.337,79	62.867,80	61.698,46	62.332,32	63.050,45	64.225,29	65.121,59	65.799,34	66.460,92	66.642,57	66.325,73
PASIVO CORRIENTE	12.465,67	12.955,61	12.935,49	13.106,08	11.490,68	11.638,24	11.712,19	12.073,42	12.386,41	12.599,55	12.873,42	12.833,46	12.465,67
PROVEEDORES	4.179,45	3.808,60	3.868,86	4.012,50	4.097,84	4.176,14	4.289,89	4.372,41	4.427,79	4.422,90	4.504,38	4.327,38	4.179,45
DEUDAS FISCALES Y SOCIALES	3.996,80	4.100,93	4.197,11	4.359,51	2.794,20	2.998,90	3.256,23	3.514,39	3.751,43	3.948,90	4.120,74	4.237,22	3.996,80
ANTICIPO EMPRESA RELACIONADA	-	818,34	662,34	506,34	194,34	-	-	-	-	-	-	-	-
CUENTAS POR PAGAR A EMPRESAS RELACIONADAS	4.289,42	4.227,74	4.207,18	4.227,74	4.248,30	4.268,86	4.166,08	4.186,62	4.207,18	4.227,74	4.248,30	4.268,86	4.289,42
PASIVO NO CORRIENTE	5.621,26	5.731,26	5.721,26	5.711,26	5.701,26	5.691,26	5.681,26	5.671,26	5.661,26	5.651,26	5.641,26	5.631,26	5.621,26
PREVISIÓN PARA BENEFICIOS SOCIALES	1.256,83	1.366,83	1.356,83	1.346,83	1.336,83	1.326,83	1.316,83	1.306,83	1.296,83	1.286,83	1.276,83	1.266,83	1.256,83
CUENTAS POR PAGAR A EMPRESAS RELACIONADAS LP	4.364,43	4.364,43	4.364,43	4.364,43	4.364,43	4.364,43	4.364,43	4.364,43	4.364,43	4.364,43	4.364,43	4.364,43	4.364,43
TOTAL PASIVO	18.086,93	18.686,87	18.656,75	18.817,35	17.191,94	17.329,50	17.393,45	17.744,69	18.047,67	18.250,81	18.514,69	18.464,72	18.086,93
TOTAL PATRIMONIO	48.238,80	43.510,32	43.681,04	44.050,45	44.506,52	45.002,81	45.656,99	46.480,60	47.073,92	47.548,53	47.946,23	48.177,85	48.238,80
CAPITAL SOCIAL	5.414,36	5.414,36	5.414,36	5.414,36	5.414,36	5.414,36	5.414,36	5.414,36	5.414,36	5.414,36	5.414,36	5.414,36	5.414,36
RESERVA LEGAL	2.294,91	2.294,91	2.294,91	2.294,91	2.294,91	2.294,91	2.294,91	2.294,91	2.294,91	2.294,91	2.294,91	2.294,91	2.294,91
AJUSTE DE RESERVAS PATRIMONIALES	8,46	8,46	8,46	8,46	8,46	8,46	8,46	8,46	8,46	8,46	8,46	8,46	8,46
RESULTADOS ACUMULADOS	35.514,90	35.514,90	35.514,90	35.514,90	35.514,90	35.514,90	35.514,90	35.514,90	35.514,90	35.514,90	35.514,90	35.514,90	35.514,90
RESULTADO DE GESTIÓN	5.006,17	277,69	448,41	817,82	1.273,89	1.770,18	2.424,36	3.247,97	3.841,29	4.315,90	4.713,60	4.945,22	5.006,17
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	66.325,73	62.197,19	62.337,79	62.867,80	61.698,46	62.332,32	63.050,45	64.225,29	65.121,59	65.799,34	66.460,92	66.642,57	66.325,73

2024*: Estimado de cierre de gestión
Estado financiero expresado en miles de dolares (dolares históricos) sin efecto UFV

6.2.3.3 Flujo de Efectivo

En la tabla siguiente se muestra el comportamiento del flujo de efectivo ejecutado 2023, estimado de cierre 2024 y programado 2025.

Tabla 6.11 Flujo de Efectivo 2023-2025
(En Miles de dólares estadounidenses) con UFV

FLUJO DE EFECTIVO	2023	2024*	2025	AN-VER. 2025	AN-HOR. 2025-2024	VAR. % 2025/2024
UTILIDAD NETA	5.465,22	5.025,84	5.006,17	83,33%	(19,67)	-0,39%
DEPRECIACIÓN ACTIVO FIJO	1.141,56	1.286,38	1.315,19	21,89%	28,81	2,24%
CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS OPERATIVOS	(1.619,41)	1.453,47	(313,97)	-5,23%	(1.767,44)	-121,60%
FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTE DE ACTIVIDADES OPERATIVAS	4.987,37	7.765,68	6.007,39	100,00%	(1.758,30)	-22,64%
ADQUISICIÓN DE ACTIVO FIJO	(530,12)	(652,75)	(946,54)	12,45%	(293,79)	45,01%
BAJAS DE ACTIVO FIJO	0,07	-	-	-	-	-
PROYECTOS EN PROCESO	(3.110,88)	(3.654,13)	(6.658,99)	87,55%	(3.004,86)	82,23%
INVERSIONES DE CAPITAL (COMPRA DE ACCIONES EN OTRAS EMPRESAS)	-	(134,78)	-	0,00%	134,78	-100,00%
FLUJO DE EFECTIVO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(3.640,92)	(4.441,65)	(7.605,52)	100,00%	(3.163,87)	71,23%
PAGO DE DIVIDENDOS	-	-	-	-	-	-
FLUJO DE EFECTIVO UTILIZADO EN ACTIVIDADES FINANCIERAS	-	-	-	-	-	-
FLUJO DE EFECTIVO NETO	1.346,44	3.324,03	(1.598,14)	100,00%	(4.922,17)	-148,08%
FLUJO DE EFECTIVO AL INICIO	18.280,98	19.627,43	22.951,46	100,00%	3.324,03	16,94%
FLUJO DE EFECTIVO AL FINAL	19.627,43	22.951,46	21.353,32	100,00%	(1.598,14)	-6,96%

2024*: Estimado de cierre de gestión

Tabla 6.11.1 Flujo de Efectivo Mes 2025
(En Miles de dólares estadounidenses) con UFV

FLUJO DE EFECTIVO	2025	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
UTILIDAD NETA	5.006,17	277,69	170,72	369,41	456,07	496,29	654,18	823,61	593,32	474,61	397,70	231,62	60,95
DEPRECIACIÓN ACTIVO FIJO	1.315,19	109,60	109,60	109,60	109,60	109,60	109,60	109,60	109,60	109,60	109,60	109,60	109,60
CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS OPERATIVOS	(313,97)	(1.761,97)	1.538,96	1.286,17	(774,04)	245,79	(62,91)	(355,15)	405,95	(138,36)	(354,70)	147,90	(491,61)
FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTE DE ACTIVIDADES OPERATIVAS	6.007,39	(1.374,68)	1.819,28	1.765,18	(208,37)	851,68	700,87	578,06	1.108,87	445,84	152,60	489,12	(321,06)
ADQUISICIÓN DE ACTIVO FIJO	(946,54)	-	(10,15)	(11,89)	(95,45)	(103,46)	(162,97)	(64,78)	(99,81)	(114,23)	(158,38)	(85,30)	(40,12)
BAJAS DE ACTIVO FIJO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PROYECTOS EN PROCESO	(6.658,99)	(274,05)	(374,62)	(503,03)	(561,37)	(613,74)	(655,76)	(689,04)	(743,94)	(668,07)	(622,79)	(517,87)	(434,70)
INVERSIONES DE CAPITAL (COMPRA DE ACCIONES EN OTRAS EMPRESAS)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FLUJO DE EFECTIVO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(7.605,52)	(274,05)	(384,77)	(514,92)	(656,82)	(717,20)	(818,73)	(753,83)	(843,74)	(782,30)	(781,17)	(603,17)	(474,81)
PAGO DE DIVIDENDOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FLUJO DE EFECTIVO UTILIZADO EN ACTIVIDADES FINANCIERAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FLUJO DE EFECTIVO NETO	(1.598,14)	(1.648,73)	1.434,50	1.250,26	(865,19)	134,49	(117,86)	(175,77)	265,12	(336,46)	(628,57)	(114,06)	(795,87)
FLUJO DE EFECTIVO AL INICIO	22.951,46	22.951,46	21.302,73	22.737,23	23.987,49	23.122,30	23.256,78	23.138,92	22.963,16	23.228,28	22.891,82	22.263,24	22.149,19
FLUJO DE EFECTIVO AL FINAL	21.353,32	21.302,73	22.737,23	23.987,49	23.122,30	23.256,78	23.138,92	22.963,16	23.228,28	22.891,82	22.263,24	22.149,19	21.353,32

2024*: Estimado de cierre de gestión

6.2.2.4 Indicadores Financieros

El comportamiento de los Ratios Financieros en el periodo ejecutado 2023, estimado de cierre 2024 y programado 2025, es expuesto en la siguiente tabla.

Tabla 6.12 Indicadores Financieros 2023-2025
(En Miles de dólares estadounidenses)

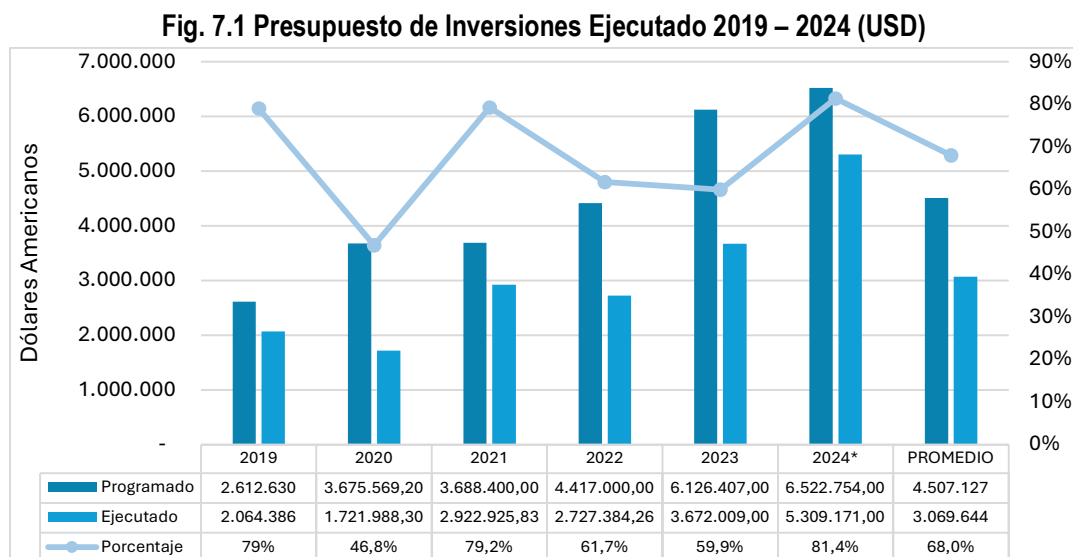
INDICADORES FINANCIEROS				
TIPO	RATIO	2023	2024*	2025
Liquidez	Razón Circulante	2,96	2,85	2,86
	(=Activos Corrientes/Pasivos Corrientes)			
	Razón de Disponibilidad	1,61	1,62	1,66
	(=Disponibilidad/Pasivos Corrientes)			
Administración de los Activos (Anualizado)	Rotación de los Activos Totales	0,31	0,30	0,27
	(=Ingresos Operativos/Activos totales)			
Administración de la Deuda	Razon de la Deuda Total	31,86%	30,57%	27,27%
	(=Pasivos Totales/Activos totales)			
Rentabilidad (ROA Anualizado ROE Anualizado)	Margen de Utilidad	31,00%	24,99%	27,94%
	(=Utilidad neta/Ingresos Operativos)			
	Rendimiento Sobre los Activos [ROA]	9,75%	7,39%	7,55%
	(=Utilidad neta/Activos totales)			
	Rendimiento Sobre la Utilidad Neta [ROE]	14,30%	10,65%	10,38%
	(=Utilidad neta/Patrimonio)			

2024*: Estimado de cierre de gestión

7. INVERSIONES

7.1 Programación de Inversiones – Línea Base

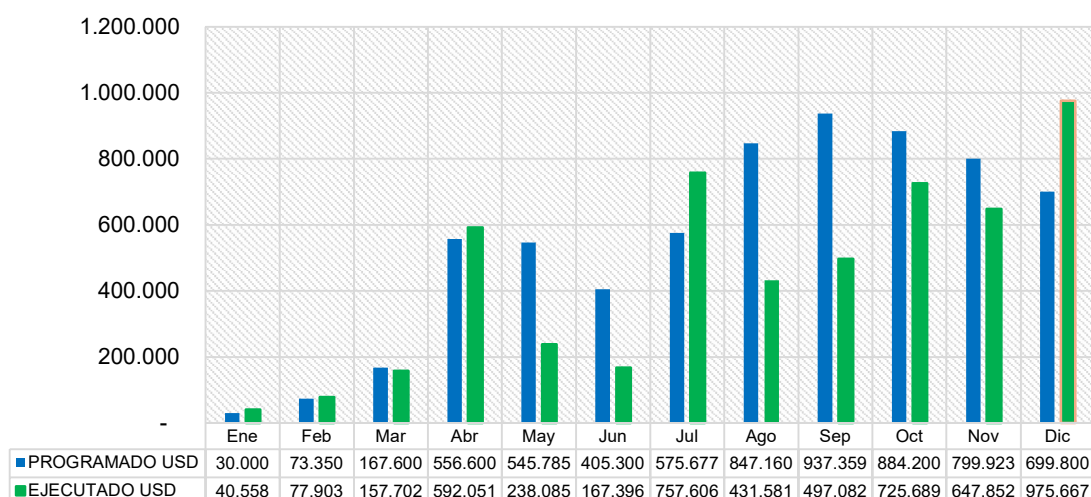
A continuación, se muestra un detalle de la ejecución del Presupuesto de Inversiones correspondiente al negocio de **Almacenaje** de YPF B Logística S.A. del 2019 al 2024:



El promedio de Inversión ejecutada en plantas Almacenaje desde la Gestión 2019 a la gestión 2024, asciende a 3,07 MMUSD/año.

La ejecución de inversiones en la gestión 2024 a noviembre y proyección de cierre a diciembre se muestra a continuación:

Fig. 7.2 Programación Vs. Ejecución – Inversiones 2024



El Presupuesto de Inversiones Programado para la Gestión 2025, fue orientado a atender Proyectos de **Continuidad Operativa** con el objetivo de garantizar la continuidad del servicio en cuanto a las operaciones de Recepción, Almacenaje y Despacho en las diferentes Plantas de Almacenaje.

Tabla 7.1 Ejecución Presupuesto de Inversiones 2024

TIPO DE PROYECTO	CATEGORÍA	PROG.	EJEC.
	PROYECTO	(MMUSD)	(MMUSD)
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor de Tanques - Planta Santa Cruz	0,15	0,22
CONTINUIDAD	Mantenimiento mayor al tanques - Puerto Villarroel	0,05	0,26
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor del Tanques - Planta Oruro	0,08	0,05
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor de Tanques - Planta Riberalta	0,18	0,13
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor de Tanques - Planta Villamontes	0,13	0,18
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor tanque 203 Gasolina (LSR) - Planta Senkata	0,33	0,23
ETANOL	Mantenimiento Mayor tanque 5453 Gasolina - Planta Trinidad	0,28	0,25
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor de Tanques - Planta Senkata	0,23	0,25
CONTINUIDAD	Nuevo Punto de despacho Diesel oíl y Gasolina - Planta Senkata	0,08	0,08
ADECUACION	Adecuación Puntos de Medición Despacho - Planta Riberalta	0,15	0,03
ADECUACION	Adecuación Puntos de Medición Despacho - Planta Tupiza	0,06	0,05
ADECUACION	Adecuación Despacho de Diesel Oíl y Gasolina - Planta Camiri	0,06	0,03
ADECUACION	Incremento Capacidad de Despacho DO - Planta San Jose de Chiquitos	0,13	0,05
ETANOL	Sistema de Mezcla en línea - Etanol en Planta Cochabamba	0,25	0,26
ETANOL	Sistema de Mezcla en línea - Etanol en Planta Santa Cruz	0,23	0,25
ETANOL	Sistema de Mezcla en línea - Etanol en Planta Senkata	0,22	0,19
ADECUACION	Adecuación punto de Recepción GE Vagones y Cisternas - Planta Santa Cruz	0,15	0,13
ADECUACION	Puente de medición sistema de recepción Diesel y Gasolina - Planta Tupiza	0,16	0,04
ADECUACION	Nuevo Punto de Recepción de Cisterna de Diesel Oíl - Puerto Villarroel	0,24	0,06
ETANOL	Sistema de Recepción Almacenaje y Despacho de Etanol - Planta Trinidad	0,19	0,2

CONTINUIDAD	Punto de recepción de Dual N°4 (DO y GE) por Cisternas - Planta Senkata	0,26	0,28
ADECUACION	Punto de recepción de Gasolina y Diesel por Cisternas - Planta Camiri	0,13	0
ADECUACION	Puente de medición Recepción de Diesel y Gasolina por Cisternas - Planta Villamontes	0,18	0
ADECUACION	Adecuación puntos de Recepción de Cisternas - Planta Riberalta	0,09	0
ETANOL	Sistema de Recepción Almacenaje y Despacho de Etanol - Planta Potosí	0,01	0,01
CONTINUIDAD	Habilitación de punto de recepción cisternas de Etanol - Planta Cochabamba	0,02	0,08
CONTINUIDAD	Nuevo Punto de recepción de Gasolina - Planta Cochabamba	0,22	0,2
ADECUACION	Montaje Nueva Matriz Principal del Sistema Contra incendios	0,01	0,01
CONTINUIDAD	Perforación de Pozo de Agua para sistema SCI - Planta San Jose de Ch.	0,1	0
CONTINUIDAD	Perforación de Pozo de Agua para sistema SCI - Planta Riberalta	0,09	0
ADECUACION	Mantenimiento motor Sistema Contra Incendio SCI - Planta Riberalta	0,04	0,02
CONTINUIDAD	Nueva Unidad SKID Sistema Contra Incendio SCI - planta Senkata	0	0
CONTINUIDAD	Proyecto CCTV Ingreso-Salida Áreas De Circulación y Parqueo Plantas	0,82	0,84
CONTINUIDAD	Adecuación Sistema eléctrico, iluminación perimetral, Grupo Electrónico y Gabinetes (CCM)	0,04	0
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor de Edificaciones - Planta Santa cruz	0,02	0,05
CONTINUIDAD	Mejora y Adecuación de Edificaciones - Planta Senkata	0,04	0,04
CONTINUIDAD	Construcción de muro perimetral lado Oeste - Planta Oruro	0,03	0
ETANOL	Sistema de Control de Despacho y Mezcla en Línea - Planta Cochabamba.	0,03	0,06
ETANOL	Sistema de Control de Despacho y Mezcla en Línea - Planta Santa Cruz.	0,03	0,06
ETANOL	Sistema de Control de Despacho y Mezcla en Línea - Planta Senkata	0,03	0,06
CONTINUIDAD	Adecuación de Sistema de Tele medición y alarmas - Santa Cruz	0,1	0
CONTINUIDAD	1RA Fase modernización de SIGOPER, SICOBS, SIGED Y OTT	0,04	0,02
CONTINUIDAD	Adquisición Licencia CADWorx Plant Professional.	0,02	0
CONTINUIDAD	Adquisiciones Menores Activos Continuidad	0,23	0,21
ADECUACION	Adquisiciones Menores Activos Adecuación	0,15	0,05
CONTINUIDAD	Renovación de parque automotor	0,4	0,4
TOTAL		6,52	5,31

La ejecución de inversiones considera la proyección de cierre a diciembre del 2024 de **5.31 MMUSD**, que corresponde a un **81,4%**, de un programado de **6.52 MMUSD**.

7.2. Programación de Inversiones

El Presupuesto de Inversiones para la Gestión 2025, se concentra principalmente en atender Proyectos de **Continuidad Operativa** que tienen como objetivo garantizar la continuidad del servicio en cuanto a las operaciones de recepción, almacenaje y despacho en su conjunto en todas las Plantas de YPFB Logística S.A.

La identificación de componentes del portafolio de proyectos considera los siguientes requerimientos:

- Necesidades Operativas, en atención a los Cambios logísticos de Abastecimiento

- Necesidades de otras Unidades de soporte de la empresa – Soporte Operativo.
- Proyectos en curso de gestiones pasadas
- Requerimientos de clientes
- Requerimientos de la ANH, MHE y otras instituciones.

Una vez identificadas las necesidades de inversión solicitadas por diferentes áreas operativas y considerando la disponibilidad de recursos para reinversión, se realizó una priorización de necesidades que pasan a formar parte de los componentes del plan de inversiones gestión 2025 y programando las de menor urgencia para las siguientes Gestiones Periodo 2026 - 2029.

Importante mencionar que de acuerdo a las premisas de planificación respecto a considerar solo actividades que cuenten con financiamiento definido, es así que la restricción presupuestaria de YPFB Logística S.A. obliga a realizar una priorización de estos componentes para garantizar la **CONTINUIDAD** de las operaciones de Recepción, Almacenaje y Despacho en su conjunto, atendiendo la necesidad de nuestros clientes que a su vez contribuyen a los avances del Plan de Adecuación de acuerdo a los requerimientos técnicos establecidos según **Decreto Supremo N° 3269 “Reglamento para el Diseño, Construcción, Operación, Mantenimiento y Abandono de Plantas de Almacenaje de Hidrocarburos Líquidos”**.

A continuación, se presenta un resumen del Presupuesto de Inversiones 2025 del sistema de Almacenaje por un total de **USD 8.741.982,34**

Tabla 7.2 Resumen Presupuesto de Inversiones 2025 (USD)

N°	PLANTA	SIGLA	MONTO USD	(%)
1	Senkata	PSK	877.353	10,04%
2	Santa Cruz	PSC	1.472.500	16,84%
3	Cochabamba	PCB	690.479	7,90%
4	Camiri	PC	332.500	3,80%
5	San José de Chiquitos	PSJ	365.400	4,18%
6	Oruro	PO	376.400	4,31%
7	Sucre	PS	12.700	0,15%
8	Riberalta	PR	1.256.500	14,37%
9	Trinidad	PT	497.000	5,69%
10	Villamontes	PV	713.500	8,16%
11	Puerto Villarroel	PPV	310.900	3,56%
12	Uyuni	PU	225.650	2,58%
13	Tupiza	PTU	197.750	2,26%
14	Tarja	PTJ	327.350	3,74%
15	Potosí	PP	526.950	6,03%
16	Monteagudo	PM	4.000	0,05%
17	Adm. Corp.	TIC - ACTIVOS	555.050	6,35%
18	Adm. Oper.		-	0,00%
TOTALES			8.741.982,34	100%

Tabla 7.3 Resumen Presupuesto de Inversiones 2025 por Planta (USD)

PRESUPUESTO DE INVERSIONES PLANTAS DE ALMACENAJE 2023 (EN USD)		MONTO (USD)
EXPANSIÓN DE ALMACENAJE	EXPANSIÓN	-
	EXPANSIÓN	-
CONTINUIDAD OPERATIVA ALMACENAJE	CONTINUIDAD OPERATIVA	
	ÁREA DE TANQUES LÍQUIDOS	3.015.000,00
	SISTEMAS DE RECEPCIÓN Y DESPACHO DE LÍQUIDOS	2.600.500,00
	SISTEMAS DE SEGURIDAD Y CONTRA INCENDIO	300.553,26
	SISTEMAS DE SEGURIDAD	164.600,00
	SISTEMAS ELÉCTRICOS	532.807,97
	SISTEMAS DE DRENAJES Y MEDIO AMBIENTE	-
	ÁREAS DE CIRCULACIÓN, INFRAESTRUCTURA Y OBRAS CIVILES	686.000,00
	ESTUDIOS, INSPECCIONES Y EVALUACIONES TÉCNICAS	104.000,00
	EXPANSIÓN DEL SISTEMA DE ALMACENAJE	50.000,00
	OPTIMIZACIÓN	365.000,00
	TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	594.871,11
	ADMINISTRACIÓN OPERATIVA DEL SISTEMA DE ALMACENAJE	328.650,00
		8.741.982,34

Fig. 7.3 Programación mensual de Inversiones 2025 (USD)

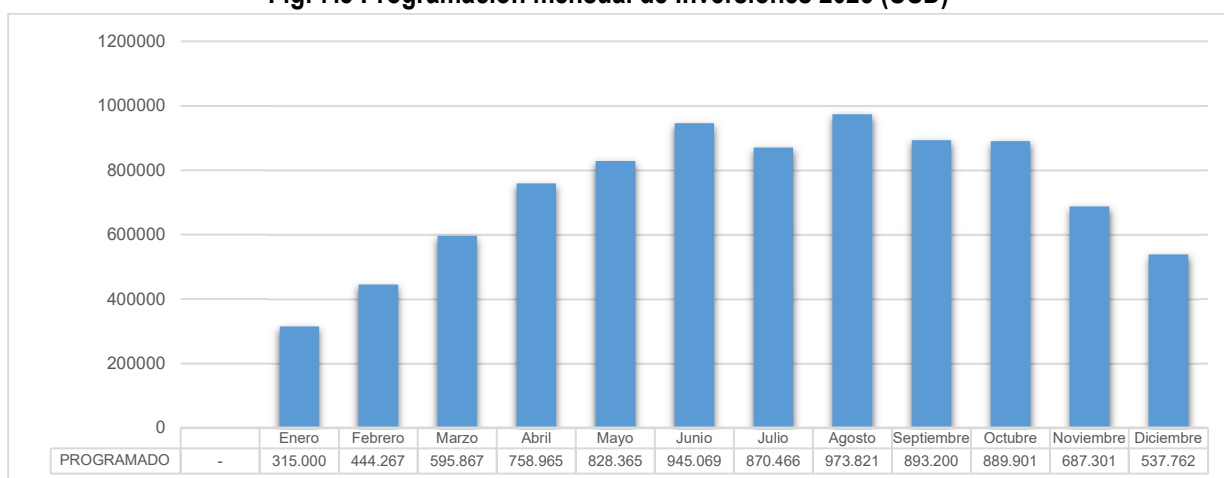
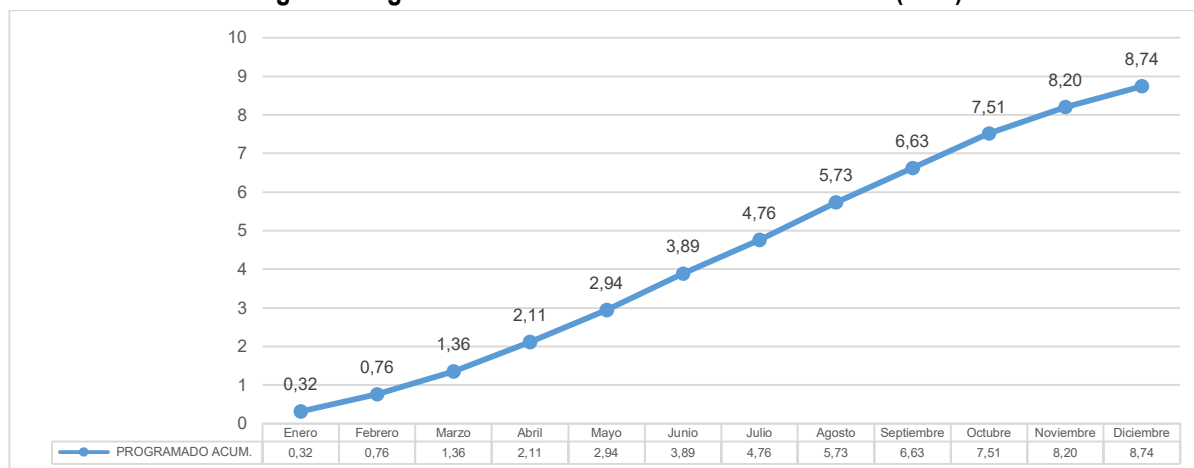


Fig. 7.4 Programación acumulada de inversiones 2025 (USD)



El Presupuesto de Inversiones 2025 incluye la ejecución de 67 **Proyectos principales**, mismos que se detallan a continuación:

Tabla 7.4 Proyectos Presupuesto de Inversiones 2025

PROYECTO	METAS 2025	ESTADO
Mantenimiento Mayor de Tanques - Planta Santa Cruz	· Asegurar La Disponibilidad de capacidad de Almacenaje.	Nuevo
Mantenimiento mayor al tanques - Puerto Villarroel	· Asegurar La Disponibilidad de capacidad de Almacenaje.	En ejecución 2024 culminara en la gestión 2025
Mantenimiento Mayor del Tanques - Planta Trinidad	· Asegurar La Disponibilidad de capacidad de Almacenaje.	Nuevo
Mantenimiento Mayor de Tanques - Planta Riberalta	· Asegurar La Disponibilidad de capacidad de Almacenaje.	En ejecución 2024 culminara en la gestión 2025
Mantenimiento Mayor de Tanques - Planta Villamontes	· Asegurar La Disponibilidad de capacidad de Almacenaje.	En ejecución 2024 culminara en la gestión 2025
Mantenimiento Mayor del Tanques - Planta Oruro	· Asegurar La Disponibilidad de capacidad de Almacenaje.	Iniciado en la gestión 2024 se ejecutará en la gestión 2025
Mantenimiento Mayor de Tanques - Planta San Jose de Chiquitos	· Asegurar La Disponibilidad de capacidad de Almacenaje.	Nuevo
Mantenimiento Mayor de Tanques (216, 210, 23, 200A) - Planta Senkata	· Asegurar La Disponibilidad de capacidad de Almacenaje.	Nuevo
Mantenimiento Mayor de Tanques - Planta Cochabamba	· Asegurar La Disponibilidad de capacidad de Almacenaje.	Nuevo
Mantenimiento Mayor de Tanques - Planta Tupiza	· Asegurar La Disponibilidad de capacidad de Almacenaje.	En ejecución 2024 culminara en la gestión 2025
Mantenimiento Mayor del Tanques - Planta Potosí	· Asegurar La Disponibilidad de capacidad de Almacenaje.	Nuevo
Mantenimiento Mayor del Tanques - Planta Tarija	· Asegurar La Disponibilidad de capacidad de Almacenaje.	Nuevo
Adecuación de las líneas de recepción y despacho - Planta Villamontes	· Optimización de la capacidad del flujo en Planta.	Nuevo
Adecuación e independización de líneas de Recepcion y despacho - Plata Tarija	· Optimización de la capacidad del flujo en Planta.	Nuevo
Nuevo Punto de despacho Diesel oil y Gasolina - Planta Senkata	· Incrementar la capacidad de despacho.	Nuevo
Adecuación Puntos de Medición Despacho - Planta Riberalta	· Adecuar a la normativa vigente	Iniciado en la gestión 2024 se ejecutará en la gestión 2025
Adecuación e Implementación puente de medición punto de despacho - Planta Potosí	· Optimización de la capacidad del flujo en Planta.	Nuevo
Incremento Capacidad de Despacho DO - Planta San Jose de Chiquitos	· Incrementar el despacho a la normativa vigente.	Iniciado en la gestión 2024 se ejecutará en la gestión 2025

Sistema de Recepción y Despacho de Biodiesel - Planta Santa Cruz	· Sistema de recepción y despacho de biodiesel	Nuevo
Adecuación sistema e despacho de cisternas - Planta Uyuni	· Nuevo punto de recepción de camiones cisterna Implementado.	Nuevo
Adecuación Puntos de Medición Despacho - Planta Camiri	· Nuevo punto de recepción de camiones cisterna Implementado.	Iniciado en la gestión 2024 se ejecutará en la gestión 2025
Adecuación punto de Recepción GE Vagones y Cisternas - Planta Santa Cruz	· Puentes de medición para recepción de combustible implementado.	Iniciado en la gestión 2024 se ejecutará en la gestión 2025
Puente de medición sistema de recepción Diesel y Gasolina - Planta Tupiza	· Puentes de medición para recepción de combustible implementado.	En ejecución 2024 culminara en la gestión 2025
Nuevo Punto de Recepción de Cisterna de Diesel Oil - Puerto Villarroel	· Sistema de recepción por cisternas implementado	En ejecución 2024 culminara en la gestión 2025
Adecuación Sistema de Recepción Cisternas - Planta Tarija	· Sistema de recepción por cisternas implementado	Nuevo
Punto de recepción de Dual N°4 (DO y GE) por Cisternas - Planta Senkata	· Conclusión de proyecto iniciado en 2024.	En ejecución 2024 culminara en la gestión 2025
Punto de recepción de Gasolina y Diesel por Cisternas - Planta Camiri	· Adecuar las instalaciones a la normativa vigente.	Reprogramado
Puente de medición Recepción de Diesel y Gasolina por Cisternas - Planta Villamontes	· Puentes de medición para recepción de combustible implementado.	En ejecución 2024 culminara en la gestión 2025
Adecuación puntos de Recepción de Cisternas - Planta Riberalta	· Cumplir con los requerimientos de Normativa Regulatoria	Iniciado en la gestión 2024 se ejecutará en la gestión 2025
Adecuación sistema de recepción de Gasolina - Planta San Jose de Chiquitos	· Puentes de medición para recepción de combustible implementado.	Nuevo
Perforación de Pozo de Agua para sistema SCI - Planta Riberalta	· Cumplir con los requerimientos de Normativa Regulatoria	Reprogramado
Instalación torre pararrayos sistema recepción camiones cisternas - Planta Riberalta	· Cumplir con los requerimientos de Normativa Regulatoria	Nuevo
Instalación torre pararrayos sistema recepción camiones cisternas - Planta Trinidad	· Cumplir con los requerimientos de Normativa Regulatoria	Nuevo
Implementación de Grupo Electrónico - Planta Santa Cruz	· Implementar un pulmón para una respuesta rápida en caso de contingencias.	Nuevo
Modernización sistema de arranque bombas de despacho - Planta Cochabamba	· Adecuar las instalaciones con tecnología ya desfasada.	Nuevo
Modernización sistema de arranque bombas de despacho - Planta Senkata	· Adecuar las instalaciones con tecnología ya desfasada.	Nuevo
Adecuación del sistema eléctrico de iluminación perimetral y de vías de circulación	· Adecuar las instalaciones con tecnología ya desfasada.	Nuevo
Construcción de Oficinas, Sala de reunión, laboratorio y Deposito - Planta Potosí	· Contar con una infraestructura adecuada.	Nuevo

Adecuación y Ampliación de nuevo ambiente para laboratorio - Planta Oruro	· Contar con una infraestructura adecuada.	Nuevo
Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura - Planta Uyuni	· Contar con una infraestructura adecuada.	Nuevo
Construcción nuevo Muro perimetral Lado OESTE	· Contar con una infraestructura adecuada.	Nuevo
Construcción de Pavimento Rígido, Plataforma Punto de Recepción 4 - Planta Santa Cruz	· Cumplir con los requerimientos de Normativa Regulatoria	Nuevo
Construcción de Pavimento Rígido, Plataforma de Recepción CC - Planta Camiri	· Cumplir con los requerimientos de Normativa Regulatoria	Nuevo
Construcción de Pavimento Playa circulación C.C. - Planta San José de chiquitos	· Cumplir con los requerimientos de Normativa Regulatoria	Nuevo
Sistema Anticaída en Recepción Puntos N°1 y N°2,3, 4 y 5 con punto de anclaje móvil resistente a 5.000 [libras]	· Cumplir con los requerimientos de Normativa Regulatoria	Nuevo
Sistema Anticaída en Despacho Isla Sur Puntos N°9, N°10, N°13, N°14, con punto de anclaje móvil resistente a 5.000 [libras]	· Cumplir con los requerimientos de Normativa Regulatoria	Nuevo
Sistema Anticaída en Recepción Puntos N°1, N°2 y N°3, con punto de anclaje móvil resistente a 5.000 [libras]	· Cumplir con los requerimientos de Normativa Regulatoria	Nuevo
Sistema Anticaída en Recepción DO y GBB, con punto de anclaje móvil resistente a 5.000 [libras]	· Cumplir con los requerimientos de Normativa Regulatoria	Nuevo
Sistema Anticaída en Recepción DO, GE, ET, con punto de anclaje móvil resistente a 5.000 [libras]	· Cumplir con los requerimientos de Normativa Regulatoria	Nuevo
Sistema Anticaída en Recepción DO, GE, con punto de anclaje móvil resistente a 5.000 [libras]	· Cumplir con los requerimientos de Normativa Regulatoria	Nuevo
Sistema Anticaída en Recepción DO y GE, con punto de anclaje móvil resistente a 5.000 [libras]	· Cumplir con los requerimientos de Normativa Regulatoria	Nuevo
Sistema Anticaída en Recepción Puntos DO y GE con punto de anclaje móvil resistente a 5.000 [libras]	· Cumplir con los requerimientos de Normativa Regulatoria	Nuevo
Inspección de Integridad de Tanques de Almacenaje - API 653	· Asegurar La Disponibilidad de capacidad de Almacenaje.	Nuevo
Ampliación Capacidad de Almacenaje - Planta San Jose de Chiquitos	· Asegurar La Disponibilidad de capacidad de Almacenaje.	Nuevo
Adecuación Sistema de Tele medición y Alarmas - Planta Santa Cruz	· Adecuar las instalaciones con tecnología ya desfasada.	Nuevo
Adecuación e Implementación Sistema de Tele medición (23-18) - Planta Cochabamba	· Adecuar las instalaciones con tecnología ya desfasada.	Nuevo
Integración del sistema de recepción de cisternas al TAS	· Adecuar las instalaciones con tecnología ya desfasada.	Nuevo
Integración del sistema de recepción de cisternas al TAS	· Adecuar las instalaciones con tecnología ya desfasada.	Nuevo

Integración del sistema de recepción de cisternas al TAS	· Adecuar las instalaciones con tecnología ya desfasada.	Nuevo
Implementación Tablero de comunicación Scada - Planta Riberalta	· Adecuar las instalaciones con tecnología ya desfasada.	Nuevo
Desarrollo modelo almacén novus	· Adecuar las instalaciones con tecnología ya desfasada.	Nuevo
Estructura de redes sobre SD-WAN con Fortinet en las 16 Plantas y Oficina Central (Firewall)	· Adecuar las instalaciones con tecnología ya desfasada.	Nuevo
Servidor de documentos File Server	· Adecuar las instalaciones con tecnología ya desfasada.	Nuevo
Certificación del DATA CENTER bajo la normativa ICREA - Segunda Fase final	· Adecuar las instalaciones con tecnología ya desfasada.	Nuevo
Camión grúa de 3 toneladas (Nissan Condor, JAC, Isuzu)	· Expandir nuestras actividades.	Nuevo
Adquisiciones Menores Activos	• Equipos de comunicación/computo, herramientas y equipos diversos para Servicios adquiridos.	Nuevo

La Tabla a continuación muestra la programación financiera de los Proyectos de Inversión contemplados en el Presupuesto de Inversiones 2025:

Tabla 7.5 Presupuesto de Inversiones 2025 - Programación Financiera (MMUSD)

TIPO DE PROYECTO	PROYECTO	2025
		(MMUSD)
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor de Tanques - Planta Santa Cruz	0,34
CONTINUIDAD	Mantenimiento mayor al tanques - Puerto Villarroel	0,14
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor del Tanques - Planta Trinidad	0,42
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor de Tanques - Planta Riberalta	0,63
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor de Tanques - Planta Villamontes	0,24
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor del Tanques - Planta Oruro	0,20
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor de Tanques - Planta San Jose de Chiquitos	0,08
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor de Tanques (216, 210, 23, 200A) - Planta Senkata	0,22
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor de Tanques - Planta Cochabamba	0,25
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor de Tanques - Planta Tupiza	0,05
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor del Tanques - Planta Potosí	0,17
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor del Tanques - Planta Tarija	0,15

ADECUACION	Adecuación de las líneas de recepción y despacho - Planta Villamontes	0,06
ADECUACION	Adecuación e independización de líneas de Recepción y despacho - Plata Tarija	0,08
EXPANSIÓN	Nuevo Punto de despacho Diesel oíl y Gasolina - Planta Senkata	0,24
ADECUACION	Adecuación Puntos de Medición Despacho - Planta Riberalta	0,29
ADECUACION	Adquisición de Brazo de Carga - Planta Cochabamba	0,07
ADECUACION	Adecuación e Implementación puente de medición punto de despacho - Planta Potosí	0,24
ADECUACION	Incremento Capacidad de Despacho DO - Planta San Jose de Chiquitos	0,09
ADECUACION	Sistema de Recepción y Despacho de Biodiesel - Planta Santa Cruz	0,18
ADECUACION	Adecuación sistema e despacho de cisternas - Planta Uyuni	0,16
EXPANSIÓN	Adecuación Puntos de Medición Despacho - Planta Camiri	0,05
ADECUACION	Adecuación punto de Recepción GE Vagones y Cisternas - Planta Santa Cruz	0,17
ADECUACION	Puente de medición sistema de recepción Diesel y Gasolina - Planta Tupiza	0,12
EXPANSIÓN	Nuevo Punto de Recepción de Cisterna de Diesel Oíl - Puerto Villarroel	0,12
ADECUACION	Adecuación Sistema de Recepción Cisternas - Planta Tarija	0,06
ADECUACION	Punto de recepción de Dual N°4 (DO y GE) por Cisternas - Planta Senkata	0,03
OPTIMIZACION	Punto de recepción de Gasolina y Diesel por Cisternas - Planta Camiri	0,18
ADECUACION	Puente de medición Recepción de Diesel y Gasolina por Cisternas - Planta Villamontes	0,38
ADECUACION	Adecuación puntos de Recepción de Cisternas - Planta Riberalta	0,15
ADECUACION	Adecuación sistema de recepción de Gasolina	0,09
CONTINUIDAD	Perforación de Pozo de Agua para sistema SCI - Planta Riberalta	0,09
ADECUACION	Instalación torre pararrayos sistema recepción camiones cisterna - Planta Riberalta	0,03
ADECUACION	Instalación torre pararrayos sistema recepción camiones cisterna - Planta Trinidad	0,03

CONTINUIDAD	Implementación de Grupo Electrónico - Planta Santa Cruz	0,15
ADECUACION	Modernización sistema de arranque bombas de despacho - Planta Cochabamba	0,10
ADECUACION	Modernización sistema de arranque bombas de despacho - Planta Senkata	0,06
ADECUACION	Adecuación del sistema eléctrico de iluminación perimetral y de vías de circulación	0,22
EXPANSIÓN	Construcción de Oficinas, Sala de reunión, laboratorio y Deposito - Planta Potosí	0,06
ADECUACION	Adecuación y Ampliación de nuevo ambiente para laboratorio - Planta Oruro	0,03
CONTINUIDAD	Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura - Planta Uyuni	0,04
ADECUACION	Construcción nuevo Muro perimetral Lado OESTE	0,08
ADECUACION	Construcción de Pavimento Rígido, Plataforma Punto de Recepción 4 - Planta Santa Cruz	0,14
ADECUACION	Construcción de Pavimento Rígido, Plataforma de Recepción CC - Planta Camiri	0,08
ADECUACION	Construcción de Pavimento Playa circulación C.C. - Planta San José de chiquitos	0,03
ADECUACION	Sistema Anticaída en Recepción Puntos N°1 y N°2,3, 4 y 5 con punto de anclaje móvil resistente a 5.000 [libras]	0,05
ADECUACION	Sistema Anticaída en Despacho Isla Sur Puntos N°9, N°10, N°13, N°14, con punto de anclaje móvil resistente a 5.000 [libras]	0,04
ADECUACION	Sistema Anticaída en Recepción Puntos N°1, N°2 y N°3, con punto de anclaje móvil resistente a 5.000 [libras]	0,04
ADECUACION	Sistema Anticaída en Recepción DO y GBB, con punto de anclaje móvil resistente a 5.000 [libras]	0,03
ADECUACION	Sistema Anticaída en Recepción DO, GE, ET, con punto de anclaje móvil resistente a 5.000 [libras]	0,03
ADECUACION	Sistema Anticaída en Recepción DO, GE, con punto de anclaje móvil resistente a 5.000 [libras]	0,02
ADECUACION	Sistema Anticaída en Recepción DO y GE, con punto de anclaje móvil resistente a 5.000 [libras]	0,02
ADECUACION	Sistema Anticaída en Recepción Puntos DO y GE con punto de anclaje móvil resistente a 5.000 [libras]	0,02
CONTINUIDAD	Inspección de Integridad de Tanques de Almacenaje - API 653	0,10
EXPANSIÓN	Ampliación Capacidad de Almacenaje - Planta San Jose de Chiquitos	0,05

ADECUACION	Adecuación Sistema de Tele medición y Alarmas - Planta Santa Cruz	0,10
ADECUACION	Adecuación e Implementación Sistema de Tele medición (23-18) - Planta Cochabamba	0,08
EXPANSIÓN	Integración del sistema de recepción de cisternas al TAS	0,06
EXPANSIÓN	Integración del sistema de recepción de cisternas al TAS	0,06
EXPANSIÓN	Integración del sistema de recepción de cisternas al TAS	0,06
EXPANSIÓN	Implementación Tablero de comunicación Scada - Planta Riberalta	0,03
EXPANSIÓN	Desarrollo modelo almacén novus	0,08
EXPANSIÓN	Estructura de redes sobre SD-WAN con Fortinet en las 16 Plantas y Oficina Central (Firewall)	0,18
EXPANSIÓN	Servidor de documentos File Server	0,10
EXPANSIÓN	Certificación del DATA CENTER bajo la normativa ICREA - Segunda Fase final	0,07
EXPANSIÓN	Camión grúa de 3 toneladas (Nissan Condor, JAC, Isuzu)	0,10
CONTINUIDAD	Adquisiciones Menores Activos	0,70
TOTAL		8,74

Proyectos Plurianuales

El plan de Inversiones propuesto para la gestión 2025, permitirá la continuidad de los siguientes proyectos plurianuales:

Tabla 7.6 Presupuesto de Inversiones 2025 – Proyectos Plurianuales

N°	NOMBRE DEL PROYECTO	VIGENCIA PROYECTO	LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO	MONTO 2024 (USD)
1	Plan de Adecuación de Plantas – Cumplimiento a D.S. 3269.	PLURIANUAL	Plantas de Almacenaje de Combustibles Líquidos.	7.299.461,23

NOTA: 2 Adecuación de Sistemas Operativos de Recepción, Almacenaje y Despacho en cumplimiento al D.S. 3269.

El Presupuesto de Inversiones para la 2025, puesto a consideración del *Directorio* permitirá Alcanzar los Sigüientes Objetivos por parte de Ingeniería y Proyectos:

- Asegurar la disponibilidad de capacidad de almacenaje de combustible en diferentes plantas a través del mantenimiento Mayor de tanques en planta Oruro, Puerto Villarroel, Riberalta, Santa Cruz, Trinidad, Senkata, Tarija, Cochabamba y Villamontes.
- Continuar con la implementación de sistemas de mezcla en línea para despachos de Gasolinas con diferentes porcentajes de Etanol anhidro en planta Trinidad y Potosí.
- Restituir disponibilidad de la capacidad de almacenaje con la habilitación de los tanques 203, 209 y 5453 de planta Senkata, Trinidad.
- Incrementar la capacidad de recepción de combustibles en planta Senkata, Puerto Villarroel con la ampliación de nuevos puntos de recepción para Diesel Oil y Gasolina.
- Avanzar con el plan de adecuación de plantas de almacenaje en la implementación de puentes de medición electrónicos para la recepción y despacho de combustibles en planta de Almacenaje (Camiri, Potosí, Puerto Villarroel, Riberalta, Tupiza Uyuni y Villamontes).
- Realizar la implementación de sistemas de mezcla en línea para la Optimización de tiempos de atención de despacho además de garantizar las condiciones operativas del proceso cumpliendo con los requerimientos de calidad de los combustibles despachados.

7.3 Presupuesto de Inversiones Quinquenal 2025-2029

A continuación, se muestra una proyección de presupuesto Quinquenal 2025-2029, orientado a atender necesidades de Continuidad y adecuación de Plantas.

Tabla 7.7 Presupuesto de Inversiones quinquenal 2025-2029 – Programación Financiera

PROYECTO	2025	2026	2027	2028	2029
CONTINUIDAD OPERATIVA	3,90	0,52	0,75	0,75	0,75
PLAN DE ADECUACIÓN	3,40	1,26	1,2	1,23	1,33
EXPANSIÓN	1,44	0,25	0,25	0	0
TOTAL (MMUSD)	8,74	2,03	2,2	1,98	2,08

8. ESTRATEGIA DE FINANCIAMIENTO

Las inversiones programadas de Proyectos de Continuidad Operativa y Adecuación de Plantas, para la gestión 2025, serán financiadas con recursos propios.